



## গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রিজিওনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
রিজিওনাল অফিস, নরসিংড়ী

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২১ থেকে জুন, ২০২২

## সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১০
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক	১১
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১২
সংযোজনী ৪: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১- ২০২২	১৩-১৪
সংযোজনী ৫: ই-গভর্ন্যান্স ও উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২	১৫
সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২	১৬
সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১- ২০২২	১৭
সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২	১৮

## বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)

এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Bangladesh House Building Finance Corporation (BHBFC))

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

দেশের নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানে রিজিওনাল অফিস, নরসিংড়ী ঝণ সহয়তা প্রদানপূর্বক জীবন মান উন্নয়নে নিরন্তর কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। এ লক্ষ্যে রিজিওনাল অফিস, নরসিংড়ী বিগত তিনি বছরে ১০.০০ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ এবং ৭.০০ কোটি টাকা ঝণ আদায় করেছে, তার মধ্যে আদায়কৃত শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ১.০৪ কোটি টাকা। বর্তমানে শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ২.৮৬ কোটি টাকা (১৫.৯৬%)। নিবিড় পরিবীক্ষনের ফলে উল্লেখিত সময়ে ০৪ টি মামলা নিষ্পত্তি হয়েছে। বর্ণিত সময়ে রিজিওনাল অফিস, নরসিংড়ী ০.১০ কোটি টাকা করপূর্ব মুনাফা অর্জন করেছে। এছাড়াও গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নথি ব্যবস্থাপনার জন্য চালুকৃত Business Intelligence Software ও Mobile Apps এর মাধ্যমে গ্রাহকদের তাৎক্ষণিক সেবা প্রদান করা হচ্ছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

করোনা ভাইরাস জনিত সৃষ্টি পরিস্থিতি মোকাবেলা, গ্রাহকদের সচেতনতা বৃদ্ধি, ঝণ বিতরণের ক্ষেত্রে মূলধনের স্থলতা, শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ হ্রাসকরণ, অফিস অটোমেশন ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রয়োগের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরী এবং সকল পর্যায়ে শুন্দাচারনীতি বাস্তবায়ন ও সামগ্রিক সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

রিজিওনাল অফিস, নরসিংড়ী-এর ঝণের স্থিতি বৃদ্ধি করা, সার্বিক কার্যক্রমকে আরো গতিশীল করা, উপশহর ও পল্লী অঞ্চলে বহুতল ভবন তৈরীতে ঝণ প্রদান করে পরিকল্পিত পরিবেশ বান্ধব আবাসন নির্মাণ ও কৃষি জমির অপচয়রোধকরণ। নিবিড় পরিবীক্ষন ও কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণের মাধ্যমে উল্লেখযোগ্য সংখ্যায় বিচারাধীন মামলার নিষ্পত্তি এবং শ্রেণীকৃত ঝণের হার ক্রমান্বয়ে কমিয়ে ন্যূনতম পর্যায়ে নামিয়ে আনা। প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ এবং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি; ই-হোম লোন সিস্টেম ও ই-নথি শতভাগ বাস্তবায়নের মাধ্যমে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ এবং গ্রাহকসেবার মানোন্নয়ন করা। বর্তমান সরকারের রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিযন্ত (SDG), অষ্টম পঞ্চবৰ্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুতি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ।

#### ২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- গৃহ নির্মাণ খাতে পৌর এলাকা, গ্রোথ সেন্টার এবং পল্লী এলাকায় ৪.০০ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- মুজিববৰ্ষ উপলক্ষ্যে জিরো ইকুইটিতে ০.৩০ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- সরকারী কর্মচারীদের ০.৩০ কোটি টাকা গৃহ নির্মাণ ঝণ বিতরণ;
- অশ্রেণীকৃত ও শ্রেণীকৃত ঝণ যথাক্রমে ১০০% ও ১০০% আদায় এবং শ্রেণীকৃত ঝণ হার ৭.৫% এ নামিয়ে আনা;
- নিম্ন আদালতের মামলা নিষ্পত্তির হার যথাক্রমে ১০০% অর্জন;
- ই-নথি বাস্তবায়নের মাধ্যমে গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নসহ স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- অফিসের পরিবেশ উন্নতকরণ এবং সকল পর্যায়ে শুন্দাচার নীতি পরিপালনসহ কর্পোরেশনের সামগ্রিক কার্যক্রমে সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

\* ২০২০-২১ অর্থ বছরের উপস্থাপিত তথ্যাদি মার্চ-২০২১ পর্যন্ত অর্জনের ভিত্তিতে সাময়িক।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিষ্ঠ (SDG), অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুতি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়নের মাধ্যমে সবার জন্য আবাসন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্য-

রিজিওনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
রিজিওনাল অফিস, নরসিংডী

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

২০২১ সালের জুন মাসের ----- তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে  
সম্মত হলেন:

✓

## সেকশন -১

### রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision) :

নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানের মাধ্যমে জীবন মান উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

খণ্ড সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের পরিবেশ বান্ধব আবাসন সমস্যা সমাধান।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

১. গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের মাধ্যমে আবাসন সমস্যা সমাধান;
২. গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের মাধ্যমে সরকারী কর্মচারীদের জীবনমান উন্নয়ন;
৩. মুজিব বর্ষে এবং নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ খণ্ড সহায়তা প্রদান;
৪. কর্পোরেশনের আর্থিক ভিত্তি, শৃঙ্খলা সুদৃঢ়করণ ও দক্ষতা উন্নয়ন;
৫. কর্পোরেশনের কার্যক্রম ডিজিটালাইজেশন, নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ ও গ্রাহকসেবার মান উন্নয়ন।

উন্নয়ন।

#### সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র:

- সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ-
- ১) শুন্দাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
  - ২) ই-গৰ্ভন্যাল্প/উন্ন্যান কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
  - ৩) তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
  - ৪) অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
  - ৫) সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন।

#### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

১. খণ্ড প্রদান;
২. চুক্তি অনুযায়ী খণ্ড আদায়;
৩. ই-হোম লোন সিস্টেম, ই-নথি, শাখা অটোমেশন; আধুনিক প্রযুক্তির প্রয়োগ তথ্য ডিজিটালাইজেশন;
৪. খণ্ড প্রদানের নিমিত্ত গৃহীত মট্টগেজ দলিলের সঠিকতা নির্ণয়ে ভূমি রেকর্ড ও দলিলপত্র যাচাই-বাছাইকরণ;
৫. খণ্ড আদায় ও অন্যান্য বিষয়ে চলমান মামলা-মোকদ্দমা নিষ্পত্তিতে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ;
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়নে নিরীক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণ এবং নিরীক্ষা আপন্তি নিষ্পত্তিতে কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ।

## সেকশন-২

### বিভিন্ন কার্যক্রমের চতুর্থ ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চতুর্থ ফলাফল/ প্রভাব (Outcome/ Impact)	কর্মসংশ্লেষণ সূচকসমূহ (Performance Indicator)	প্রকৃত অর্জন		প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যযাত্রা অর্জনের ফলে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত যোগাযোগ/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উৎসুক্তি (Source of Data)	
		একক (Unit)	২০১৯-২০	২০২০-২১*	২০২১-২২	২০২২-২৩	২০২৩-২৪	
১	২	৩	৮	৫	৬	১	৪	১০
২	১.১ নির্মিত আবাসিক ইউনিটের সংখ্যা বৃদ্ধির হার	%	১৯	২৫	৩২	৩৫	৩৮	সংশ্লিষ্ট মাঠ কার্যালয়ের যাসিক, ট্রেয়াসিক ও বারিক প্রতিবেদন এবং সদর দফতর, খণ্ড বিভাগে প্রয়াণক হিসাবে রাখিত কাগজত্বক্রা।
৩	[২.] আবাসিক ইউনিটের সংখ্যা বৃদ্ধির হার	%	১৫.৩৮	১৫.৩৬	১৫.৩৫	১৫.৩৫	১৫.৩৫	বিএইচবিএফসি সদর দফতর, খণ্ড আদায় বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট মাঠ কার্যালয় বিভাগে প্রয়াণক হিসাবে বাস্তিত কাগজত্বক্রা।
৪	[২.] আবাসিক ইউনিটের সংখ্যা বৃদ্ধির হার	%	১৫.৩৮	১৫.৩৬	১৫.৩৫	১৫.৩৫	১৫.৩৫	বিএইচবিএফসি সদর দফতর, আদায় বিভাগ এবং সংশ্লিষ্ট মাঠ কার্যালয়

\* সমাপ্তিক (Provisional) তথ্য

**সেকশন-৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা**

কৌশলগত উদ্দেশ্য মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গুণাত্মক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	শক্তিশালী/নির্ণয়ক ২০২১-২২				প্রক্রিয়া/প্রক্রিয়াক ২০২২-২৩	প্রক্রিয়া/প্রক্রিয়াক ২০২৩-২৪			
							প্রকৃত অর্জন*২০২০-২১	অসাধারণ উভয়	অতি উভয়	উভয়	চলাতে মান	চলাতে নিম্ন			
<b>কর্মসম্পাদন ক্ষমতাবস্থা</b>															
১। গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের যাধুমা আবাসন সমস্যা সমাধান,	১২	১।।।।। পঞ্জী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল ভেলা এবং ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খণ্ড বিতরণ	১।।।।। পঞ্জী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল জেলায় খণ্ড বিতরণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	১২	২.৫৩	৩.১০	৮	৩.৬০	৩.৩০	৩.১০	৬	৫	৬
১।।।।। গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের যাধুমা সরকারী কর্মচারীদের জীবনশৈলী উন্নয়ন	৬	১।।।।। জীবন শান উন্নয়ন সরকারী কর্মচারী ও কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ	১।।।।। জীবন শান উন্নয়ন সরকারী কর্মচারী ও কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	৮	-	-	-	-	-	-	-	-	
১।।।।। মুজিববর্ষ এবং নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ খণ্ড সমাপ্ত প্রদান	০৮	১।।।।। মুজিববর্ষ উপলক্ষ্য জিতো ইকুয়েট গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদান	১।।।।। জীবন শান উন্নয়ন ইকুয়েট খণ্ড বিতরণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	৫	-	০.৩০	০.২৫	০.২০	০.১৫	০.১০	০.৮০	০.৫০	
১।।।।। মুজিববর্ষ এবং নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ খণ্ড সমাপ্ত প্রদান	০৮	১।।।।। মুজিববর্ষ উপলক্ষ্য জিতো ইকুয়েট খণ্ড বিতরণ	১।।।।। জীবন শান উন্নয়ন ইকুয়েট খণ্ড বিতরণ	সমষ্টি	কোটি টাকায়	৫	-	০.৩০	০.২৫	০.২০	০.১৫	০.১০	০.৮০	০.৫০	

[3.2] নারীর শ্রমাত্যনে গৃহ খণ্ড সহযোগ প্রদান	3.2.1. নারীর শ্রমাত্যনে বিতরণকৃত খণ্ডের হার প্রদান	ক্রমপঞ্জীভূত %	২	১৫.৬০	২৯.২৫	৩০	২৮	২৬	২৫
[3]	[3.1] নগদ খণ্ড আদায় কর্পোরেশনের আর্থিক ভিত্তি, শুঁখলা সুদৃতকরণ ও দক্ষতা উন্নয়ন:	[3.1.1] অপ্রোগ্রাম খণ্ড হতে নগদ আদায়ের হার [3.1.2] শ্রেণিবিন্দুত হতে নগদ আদায়ের হার	ক্রমপঞ্জীভূত %	৮	১৬৭.১৫	৮২.০০	১০০	৯৬	৯২
[4]	[4.1] নগদ খণ্ড আদায় কর্পোরেশনের আর্থিক ভিত্তি, শুঁখলা সুদৃতকরণ ও দক্ষতা উন্নয়ন:	[4.1.1] অপ্রোগ্রাম খণ্ড হতে নগদ আদায়ের হার [4.1.2] শ্রেণিবিন্দুত হতে নগদ আদায়ের হার	ক্রমপঞ্জীভূত %	৮	১০.৩১	২৬.১৭	১০০	৯৫	৯৫
[5]	[4.2] খণ্ড শ্রেণীমাল উন্নয়ন, শুঁখলা ও আডিট নিষ্পত্তি আপত্তি নিষ্পত্তি আডিট নিষ্পত্তির হার	[4.2.1] শ্রেণিবিন্দুত হার	ক্রমপঞ্জীভূত %	৮	১৫.৩৮	১৫.৯৬	১৫	১০	১৩
[6]	[4.2.2] নিষ্পত্তি আডিলতে শুঁখলা আডিট নিষ্পত্তি আডিট নিষ্পত্তির হার	[4.2.2] নিষ্পত্তি আডিলতে শুঁখলা আডিট নিষ্পত্তি আডিট নিষ্পত্তির হার	ক্রমপঞ্জীভূত %	৫	১.১৪	৩০.১১	১০০	৮০	৬০
[7]	[4.3] প্রশিক্ষণ আয়োজনের যাধুয়ে নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়নে আয়োজিত প্রশিক্ষণ নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়ন	[4.3.1] কর্মচারীগণের নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়নে আয়োজিত প্রশিক্ষণ বিষয়ে কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	ক্রমপঞ্জীভূত জনসংঠ	৩	৫০	৩৫	৪০	৩৮	৩৭
[8]	[4.3.2] প্রশিক্ষণ বিষয়ে কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	[4.3.2] প্রশিক্ষণ বিষয়ে কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	ক্রমপঞ্জীভূত জনসংঠ	২	-	-	৫	৮	-
[9]									



আমি রিজিওনাল ম্যানেজার, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন, রিজিওনাল অফিস, নরসিংডী, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন -এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন; রিজিওনাল ম্যানেজার, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন, রিজিওনাল অফিস, নরসিংডী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।



22/6/2020

(মো: আব্দুর মোনায়েম)

রিজিওনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন  
রিজিওনাল অফিস, নরসিংডী

22/6/2020

তারিখ



(মো: আফজাল করিম)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন  
সদর দফতর, ঢাকা।

22/6/2020

তারিখ

## সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ

বিএইচবিএফসি (BHBFC)	- বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (Bangladesh House Building Finance Corporation)
পিআই (PI)	- পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর (Performance Indicator)
ডিলিউপিআই (WPI)	- ওয়েট অব পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর (Weight of Performance Indicator)
এসআইপি (SIP)	- স্মাল ইমপ্রুভমেন্ট প্রোজেক্ট (Small Improvement Project)

## সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রযাগক
১.	[১.১] পল্লী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল ভেলা এবং ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খাপ বিতরণ	[১.১.১] পল্লী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল ভেলা এবং ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খাপ বিতরণ	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
২.	[২.১] জীবন যান উন্নয়নে সরকারী কর্মচারী ও কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খাপ বিতরণ	[২.১.১] সরকারী কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খাপ [২.১.২] ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খাপ বিতরণ	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৩.	[৩.১] যুক্তিবৰ্ষ উপলক্ষ্যে ডিজিটে হস্তান্তরণ নির্মাণ খাপ প্রদান	[৩.১.১] যুক্তিবৰ্ষ উপলক্ষ্যে ডিজিটে হস্তান্তরণ নির্মাণ খাপ প্রদান	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৪.	[৪.১] নগদ খাপ আদায়	[৪.১.১] নগদ খাপ আদায়ের হার [৪.১.২] শ্রেণিবিন্দু খাপ হতে নগদ আদায়ের হার	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৫.	[৪.২] খাপ শ্রেণীযান উন্নয়ন যামলা ও অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি	[৪.২.১] শ্রেণিবিন্দু খাপ হার [৪.২.২] নিষ্পত্তি আপত্তি নিষ্পত্তি হার	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৬.	[৪.৩] প্রশিক্ষণ আয়োজনের মাধ্যমে নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়ন	[৪.৩.১] কর্মচারীগণের নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়ন আয়োজিত প্রশিক্ষণ [৪.৩.২] এপ্রিপ্রিবিষয়ে কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৭.	[৫.১] ক্ষেত্রে মাধ্যমে নিরাপত্তা নিষ্ঠিতকরণ	[৫.১.১] CCTV স্থাপনকৃত অফিসের সংখ্যা	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৮.	[৫.২] অনলাইনের মাধ্যমে খাপ আবেদনকারী গ্রাহকের সংখ্যা	[৫.২.১] অনলাইনের মাধ্যমে গ্রাহক সংখ্যা	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
৯.	[৫.৩] ই-হেম লোন সিস্টেমের মাধ্যমে খাপ আবেদন (সফটওয়্যার)	[৫.৩.১] অনলাইনের মাধ্যমে খাপ আবেদন প্রসেসের হার	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন
১০.	[৫.৪] সেবা সহজীকৰণ ও উন্নয়ন-স্টেপ (oos) সার্টিস সম্পর্কিত তথ্যপ্রিচার ও সেবা প্রীতি কর্তৃক তথ্য জ্ঞানার সুযোগ	[৫.৪.১] উন্নয়ন স্টেপ সার্টিস (oos) চালানকৃত শাখা/অফিস	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী	রিজিউনাল অফিস, নরসিংদী এর প্রতিবেদন

## আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের জাতীয় শুধুচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম: বিডিওনাল অফিস, নবাবসিংহনী কার্যক্রমের নাম	কর্মসূলীদল সূচক	সূচক যোগ্য মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২১- ২০২২ অর্থবছরে রে লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২১-২০২২					মন্তব্য তারিখ তারিখ
						১ম কোয়ার্ট রে	২য় কোয়ার্ট রে	৩য় কোয়ার্ট রে	৪থ কোয়ার্ট রে	মো ট তারিখ তারিখ	
<b>১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা....</b>											
১.১ নেতৃত্বকৃত কার্মাটি সভা আয়োজিত	সভা আয়োজিত	৪	সংখ্যা ঘ	ডেক্রেড/আরএ	৪	লক্ষ্যমাত্রা	১	১	১	১	
১.২ নেতৃত্বকৃত কার্মাটির সভার সিদ্ধান্ত বাত্তবায়ন	বাস্তবায়িত সিদ্ধান্ত	৬	%	ডেক্রেড/আরএ	৭৫%	লক্ষ্যমাত্রা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	
১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠার নিমিত্ত অংশীয়োনের (জ্যোতিষব্যক্তিগত)	অনুষ্ঠিত সভা অংশীয়োনের	৪	সংখ্যা ঘ	ডেক্রেড/আরএ	২	লক্ষ্যমাত্রা	-	১	-	১	
১.৪ শুধুচার সংগ্রহ প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণ আয়োজিত	২	সংখ্যা ঘ	ডেক্রেড/আরএ	২	লক্ষ্যমাত্রা	-	-	১	১	
১.৫ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (বাস্তুবিধি অনুসরণ/টিউইলেভেলুক্স আকেজে মালামাল বিনষ্টেকরণ/পরিকার-পরিচ্ছন্নতা বৃক্ষ ইত্যাদি	উন্নত কর্ম- পরিবেশ	৩	সংখ্যা ঘ	ডেক্রেড/আরএ	২ (৩১.১২.২ ১৩ ৩০.০৬.২ ২)	লক্ষ্যমাত্রা	- (৩১.১২.২ ১৩ ৩০.০৬.২ ২)	- (৩১.১২.২ ১৩ ৩০.০৬.২ ২)	- (৩০.০৬.২ ১৩ ৩০.০৬.২ ২)	- (৩০.০৬.২ ১৩ ৩০.০৬.২ ২)	
১.৬ জ্ঞাতীয় শুধুচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২ ও ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন দণ্ডনায়ের সংস্থান ও স্ব স্ব ওয়েবসাইটে আপলোডকরণ	কর্মপরিকল্পনা প্রতিবেদন দাখিলকৃত ও আপলোডকৃত	৪	তারিখ ঘ	ডেক্রেড/আরএ	০৮.১০.২১ ০৮.০১.২ ২ ০৮.০৮.২ ২ ০৮.০৭.২ ২	লক্ষ্যমাত্রা	০৮.১০.২ ১ ০৮.০৮.২ ১ ০৮.০৭.২ ১	০৮.০১.২২ ২২	০৮.০৮. ০৮.০৭.২২	০৮.০৭.২২	

কার্যক্রমের নাম	কর্মসংলাপন সূচক	সূচক ক্ষেত্র যান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত বাস্তি/পদ বিজ্ঞাপন	২০২১- ২০২২ অর্থবছর ক্ষেত্র লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবর্কণ, ২০২১-২০২২	মন্তব্য						
					লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্ট র	২য় কোয়ার্ট র	৩য় কোয়ার্ট র	৪থ কোয়ার্ট র	ম ট অ র্জ ন	অর্জ ন	ত মান	
১.৭ শুক্রাচার পুরুষের প্রদান এবং পুরুষের প্রাপ্তদের তালিকা উয়েবসাইটে প্রকাশ	প্রদত্ত পুরুষ	৩	তারিখ	ডেক্রেট/আরএ ম	৫	৬	১	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শুক্রাচার .....	ক্রয়- উয়েবসাইটে প্রকাশিত	৪	তারিখ	ডেক্রেট/আরএ ম	২৯.০৯.২	লক্ষ্যমাত্রা	২৯.০৯.						
২.১ ২০২১-২২ অর্থ বছরের ক্রয়- পরিকল্পনা উয়েবসাইটে প্রকাশ	পরিকল্পনা উয়েবসাইটে প্রকাশিত	৮	তারিখ	ডেক্রেট/আরএ ম	২৯.০৯.২	লক্ষ্যমাত্রা	২৯.০৯.						
৩. শুক্রাচার সংশ্লিষ্ট এবং দূর্বীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম.. (অগ্রাধিকার ডিগ্রিতে বৃন্তত্ব পাঁচটি কার্যক্রম)	কার্যক্রম পরিবোধণক্ষত	৪	%	ডেক্রেট/আরএ ম	১০০%	লক্ষ্যমাত্রা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	
৩.১ সেবা সঙ্গীহ চালুক্ষত ও প্রদত্ত সেবা কার্যক্রম মনিটরিং	পরিবোধণক্ষত	৪	%	ডেক্রেট/আরএ ম	১০০%	অর্জন							
৩.২ কার্পোরেশনে ব্যবহৃত বিভিন্ন খেয়ের উপর শুক্রাচার ও দূর্বীতিবিবোধী প্রোগ্রাম প্রচার	প্রোগ্রাম	৪	%	ডেক্রেট/আরএ ম	১০০%	লক্ষ্যমাত্রা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	
৩.৩ প্রাতঃভানক গবান্ডননী আয়োজন	প্রতিষ্ঠানিক গবান্ডননী	৪	সংখ্যা	ডেক্রেট/আরএ ম	৮	লক্ষ্যমাত্রা	২	২	২	২	২	২	
৩.৪ গ্রাহকসেবা মানেন্দ্রিনে প্রতিবন্ধ কত চিহ্নিকরণ ও উৎপন্নগুরুর কর্মশালা আয়োজন	কর্মশালা আয়োজিত	৪	তারিখ	ডেক্রেট/আরএ ম	৩১.১২.২১	লক্ষ্যমাত্রা	৩১.১২.২১						
৩.৫ আফিল্স নির্ধারিত সময়ে উপস্থিতি	নিশ্চিতক্ষণ	৪	%	ডেক্রেট/আরএ ম	১০০%	লক্ষ্যমাত্রা	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	

বিঃদ্রঃ- কোন ক্রয়মাক্রম কার্যক্রম প্রযোজ্য না হলে তার কারণ মন্তব্য কলামে উল্লেখ করতে হবে।

**संयोजनी ५: यांत्रिक सेवा अधिकारी तथा उपायकरण कर्मचारीकरण, २०२१-२२**

क्रम	कार्यक्रम	कर्मसंपादन सूचक	एकक	लक्ष्यमात्रा २०२१-२०२२		
				कर्मसंपादन न सूचकान्वयन	असाधारण	उत्तम
०१	वारदात वार्षिक रिपोर्ट	११.१.३-फाइल लोटान्स्पाल्टिकृत	%	१५	८०%	५०%
०२	वार्तायन तथा [१.२]	वार्तायने तथा १.२ संबंध सेवा वर्ज्ज यालनागादकृत	संख्या	१०	८	७
०३	वार्तायन तथा [१.२] यालनागादकृत	[२.१.२] विभिन्न प्रकाशना ओ प्रकाशित	संख्या	५	८	६
०४	३.१.१ कर्मपरिकल्पना वार्तायन संग्रहात्त प्रकाशण आयोडिट	३.१.१ कर्मपरिकल्पना उत्तरावच वार्तायन आयोडिट	५	८	६	८
०५	३.१.२ कर्मपरिकल्पना उत्तरावच पर्यालोचना संत्रोशात्त संभा आयोडिट	३.१.२.१ कर्मपरिकल्पना उत्तरावच पर्यालोचना संत्रोशात्त संभा आयोडिट	संख्या	५	८	६
०६	३.१.३ कर्मपरिकल्पना उत्तरावच उत्तरावच प्रतिवेदन प्रेतिविकट कर्तुपर्कर	३.१.३.१ कर्मपरिकल्पना उत्तरावच उत्तरावच प्रतिवेदन प्रेतिविकट कर्तुपर्कर	तारीख	५	१३/०१/२०२२	२०/०१/२०२२
०७	४.१.१ एकाटि उत्तरावची धरणा सेवा / संस्थिकरण/ सुन्दर उत्तरावच कार्यक्रम	४.१.१.१ एकाटि उत्तरावची धरणा / संस्थिकरण सेवा सुन्दर उत्तरावच कार्यक्रम वार्तायन	तारीख	५	२८/१/२०२२	१५/०३/२०२२
०८	४.१.२ एकाटि उत्तरावची वार्तायन	४.१.२.१ एकाटि उत्तरावची धरणा / संस्थिकरण सेवा सुन्दर उत्तरावच कार्यक्रम वार्तायन	तारीख	५	१५/०४/२०२२	१५/०४/२०२२

সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

কার্যক্রম নং খন্দে	মান কর্যক্রম	কর্মসূচক সূচক	প্রয়াণক একক	কর্মসূচক সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২										
					প্রকৃতি অর্জন শতাংশ	প্রকৃতি অর্জন শতাংশ	অসাধা রণ	আটি ডেক্স	চালাই নির্ম						
১	২	৩	৪	৫	১২.১.১ অধিক ও (অনিক) ও আপ্লিক কর্মকর্তার তথ্য ওয়েবসাইটে ট্রেইনিং তিউটিতে হালনাগাদকরণ	১২.১.১.১ অধিক ও আপ্লিক কর্মকর্তার তথ্য হালনাগাদকরণ ওয়েবসাইটে এবং ওয়েবসাইটে আপলোডকৃত	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
২	৩	৪	৫	৬	১২.১ নির্দিষ্ট সময়ে তাফজলাইনে নিষ্পত্তি এবং মাসিক কর্তৃপক্ষ ব্যবর প্রেরণ	১২.১.১.১ অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত প্রতিবেদন	%	৮	১০০	১০০	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
৩	৪	৫	৬	৭	১২.২ কর্মকর্তা/কর্মচারীদের অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং ত্বরিত প্রেরণ আয়োজন	১২.২.১ প্রশিক্ষণ আয়োজিত	অফিস আদেশ, আলোচনাপুঁথি, উপস্থিতির হাজিরা	৫	-	-	৮	৬	২	১	
৪	৫	৬	৭	৮	১২.৩ ট্রেইনিং প্রশিক্ষণ এবং প্রতিবেদন উৎসর্তন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	১২.৩.১ ট্রেইনিং প্রতিবেদন প্রেরিত	পরিচয়শৃঙ্খল প্রতিবেদন	৩	-	-	৮	৬	২	১	
৫	৬	৭	৮	৯	১২.৪ অভিযোগ ব্যবস্থাপনা স্টেকহোল্ডারগণের অবহিতকরণ সভা	১২.৪.১ সভা অনুষ্ঠিত	সভার কার্যবিবরণী	৮	৮	৩	২	১	-	-	

## সংযোজনী ১: সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	কার্যক্রম নাম	কর্মসূলীদল সূচক	প্রযোগক	একক	কর্মসূলী ০৮ম সূচকের মান	প্রকৃত আর্জন ২০১৯- ২০	প্রকৃত আর্জন ২০২০- ২১	লক্ষণযোগ্য ২০২১-২০২২			
								অসাধার ণ	আতি উত্তম	উত্তম	চলাচ লিম
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২
১৩	১.১। সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন পরিবেশ কার্যক্রমের সিদ্ধান্ত	১.১.১। সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	১.১.১। সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	%	%	-	-	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
	১.২। সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি ব্রোমাসিক ডিভিউ হালনাগাদকশ্বপ্ন হালনাগাদকত	১.২.১। ভূয়বসাইটে প্রতি ব্রোমাসিকে হালনাগাদকত	ভূয়বসাইটে সেবা প্রদান হালনাগাদকত	%	%	-	-	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
	সক্ষমতা আর্জন	২.১। সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজন	২.১.১। প্রশিক্ষণ আয়োজিত	প্রশিক্ষণ আয়োজনের অ্যালেচারিস্টি, প্রশিক্ষণার্থীদের তালিকা, যাত্রিগুরু	সংখ্যা	৫	-	৮	৩	২	১
		২.২। সেবা প্রদান বিষয়ে স্টেবিল হালনাগাদকশ্বপ্ন অবিহিতকরণ সভা আয়োজন	২.২.১। অবিহিতকরণ	সভার কার্যবিবরণী	সংখ্যা	১	-	২	১	-	-

সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২

লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২

কার্যক্রম ক্ষেত্র	শাস্তি	কার্যক্রম	কর্মসূচক	একক সূচক	কর্মসূচকের মান	প্রত্যক্ষ অর্জন ২০১৯ -২০	প্রত্যক্ষ অর্জন ২০২০ -২১	লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২				চালাতি মানব নিয়ম
								অসাধারণ উদ্ভিদ মান	চলাতি মানব নিয়ম	চালাতি মানব নিয়ম	চালাতি মানব নিয়ম	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
প্রাতিষ্ঠানিক	১০	১.১ তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী নির্ধারিত সময়ের মাধ্য তথ্য প্রদর্শন	১.১.১ নির্ধারিত সময়ের মাধ্য তথ্য প্রদর্শন	%	১০		১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	৫০%
১৫		১.২.১ ব্রহ্মপুটভৰ্বে শ্রীকাশ্যাগ তথ্য হালনাগাদ কর ওয়েবসাইটে প্রকাশ	১.২.১ হালনাগাদকৃত তথ্য ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	০৩		৩১-১২- ২০২১	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২
		১.৩.১ বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ প্রকাশিত	১.৩.১ বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশিত	তারিখ	০৩		১৫-১০- ২০২১	১৫- ১১- ২০২১	১৫- ১২- ২০২১	-	-	বার্ষিক প্রতিবেদনের কথি
		১.৪.১ তথ্য অধিকার আইন, ২০১৯ এর ৫ ধারা অনুসূচি যাবতীয় তথ্যের ক্যাটোগরি ও ক্যাটোলগ তৈরি/ হালনাগাদকৃত	১.৪.১ অধ্যের ক্যাটোগরি ও ক্যাটোলগ প্রক্রিয়াকৃত/হালনাগাদকৃত	তারিখ	০৩		৩১-১২- ২০২১	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২	০১- ২০২২
		১.৫.১ তথ্য অধিকার আইন ও বিধিবিধান সম্পর্ক জনসচেতনতা বৃক্ষিকরণ	১.৫.১ প্রচার কার্যক্রম সম্পর্ক	সংখ্যা	০৩		৩	২	১	-	-	সভা, সেমিনার, কর্মশালার অফিস আদেশ কিংবা প্রচারপত্রের কথি
		১.৬.১ তথ্য অধিকার বিষয়ে কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ আয়োজন	১.৬.১ প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সংখ্যা	০৩		৩	২	১	-	-	প্রশিক্ষণ আয়োজনের আফস আদেশ