



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রিজিওনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

## বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২১ – ৩০ জুন, ২০২২

## সূচিপত্র

| বিষয়  | পৃষ্ঠা নং |
|--|-----------|
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র                                    | ৩         |
| প্রস্তাবনা   | ৪         |
| সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি | ৫         |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব            | ৬         |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা                                 | ৭-৮       |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ   | ১০        |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক                   | ১১        |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ    | ১২        |
| সংযোজনী ৪: জাতীয় শুল্কাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২      | ১৩-১৪     |
| সংযোজনী ৫: ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২      | ১৫        |
| সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২   | ১৬        |
| সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২      | ১৭        |
| সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২   | ১৮        |

## বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)

### এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Bangladesh House Building Finance Corporation (BHBFC))

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ

দেশের নিম্ন, নিম্নমাধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানে রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর ঝণ সহায়তা প্রদানপূর্বক জীবন মান উন্নয়নে নিরতর কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। এ লক্ষ্যে রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর বিগত তিন বছরে ১০.৩২ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ এবং ৯.৪৭ কোটি টাকা ঝণ আদায় করেছে, তার মধ্যে আদায়কৃত শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ২.৪০ কোটি টাকা। বর্তমানে শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ৪.৮০ কোটি টাকা (২১%)। নিবিড় পরিবীক্ষনের ফলে উল্লেখিত সময়ে ০১টি মামলা নিষ্পত্তি হয়েছে। বর্ণিত সময়ে রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর ৩.১২ কোটি টাকা করপূর্ব মুনাফা অর্জন করেছে। এছাড়াও গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নথি ব্যবস্থাপনার জন্য চালুকৃত Business Intelligence Software ও Mobile Apps এর মাধ্যমে গ্রাহকদের তাৎক্ষনিক সেবা প্রদান করা হচ্ছে।

### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

করোনা ভাইরাস জনিত সৃষ্টি পরিস্থিতি মোকাবেলা, গ্রাহকদের সচেতনতা বৃদ্ধি, ঝণ বিতরণের ক্ষেত্রে মূলধনের স্থল্পতা, শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ হাস্করণ, অফিস অটোমেশন ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রয়োগের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরী এবং সকল পর্যায়ে শুকাচারনীতি বাস্তবায়ন ও সামগ্রিক সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর-এর ঝণের স্থিতি বৃদ্ধি করা, সার্বিক কার্যক্রমকে আরো গতিশীল করা, উপশহর ও পল্লী অঞ্চলে বহুতল ভবন তৈরীতে ঝণ প্রদান করে পরিকল্পিত পরিবেশ বাস্ক আবাসন নির্মাণ ও কৃষি জমির অপচয়রোধকরণ। নিবিড় পরিবীক্ষন ও কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণের মাধ্যমে উল্লেখযোগ্য সংখ্যায় বিচারাধীন মামলার নিষ্পত্তি এবং শ্রেণীকৃত ঝণের হার ক্রমান্বয়ে কমিয়ে ন্যূনতম পর্যায়ে নামিয়ে আনা। প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ এবং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি; ই-হোম লোন সিস্টেম ও ই-নথি শতভাগ বাস্তবায়নের মাধ্যমে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ এবং গ্রাহকসেবার মানোন্নয়ন করা। বর্তমান সরকারের রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিযন্ত (SDG), অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশ্রুতি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ।

### ২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- গৃহ নির্মাণ খাতে সিটি কর্পোরেশন, পৌর এলাকা, গ্রোথ সেন্টার এবং পল্লী এলাকায় ৭.০০ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে জিরো ইকুইটিতে ০.৩০ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- সরকারী কর্মচারীদের ০.৩০ কোটি টাকা গৃহ নির্মাণ ঝণ বিতরণ;
- অশ্রেণীকৃত ও শ্রেণীকৃত ঝণ যথাক্রমে ১০০% ও ১০০% আদায় এবং শ্রেণীকৃত ঝণ হার ৭.৫০% এ নামিয়ে আনা;
- নিম্ন আদালতের মামলা নিষ্পত্তির হার ১০০% অর্জন;
- ই-নথি বাস্তবায়নের মাধ্যমে গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নসহ স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ;
- অফিসের পরিবেশ উন্নতকরণ এবং সকল পর্যায়ে শুকাচার নীতি পরিপালনসহ কর্পোরেশনের সামগ্রিক কার্যক্রমে সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

\* ২০২০-২১ অর্থ বছরের উপস্থাপিত তথ্যাদি মার্চ-২০২১ পর্যন্ত অর্জনের তিতিতে সাময়িক।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিষ্ঠ (SDG), অষ্টম পঞ্চবর্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রগতি নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশুতি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়নের মাধ্যমে সবার জন্য আবাসন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্য-

রিজিওনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

২০২১ সালের জুন মাসের ২২ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিয়মিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন -১

**রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি**

### ১.১ রূপকল্প (Vision) :

নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানের মাধ্যমে জীবন মান উন্নয়ন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission):

খণ্ড সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের পরিবেশ বাস্তব আবাসন সমস্যা সমাধান।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রঃ

১. গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের মাধ্যমে আবাসন সমস্যা সমাধান;
২. গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদানের মাধ্যমে সরকারী কর্মচারীদের জীবনমান উন্নয়ন;
৩. মুজিব বর্ষে এবং নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ খণ্ড সহায়তা প্রদান;
৪. কর্পোরেশনের আর্থিক ভিত্তি, শৃঙ্খলা সুদৃঢ়করণ ও দক্ষতা উন্নয়ন;
৫. কর্পোরেশনের কার্যক্রম ডিজিটালাইজেশন, নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ ও গ্রাহকসেবার মান উন্নয়ন।

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রঃ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ-

- ১) শুন্দাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ২) ই-গর্ভন্যাঙ্ক/উত্তাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৩) তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৪) অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৫) সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন।

### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

১. খণ্ড প্রদান;
২. চুক্তি অনুযায়ী খণ্ড আদায়;
৩. ই-হোম লোন সিস্টেম, ই-নথি, শাখা অটোমেশন; আধুনিক প্রযুক্তির প্রয়োগ তথা ডিজিটালাইজেশন;
৪. খণ্ড প্রদানের নিমিত্ত গৃহীত মর্টগেজ দলিলের সঠিকতা নির্ণয়ে ভূমি রেকর্ড ও দলিলপত্র যাচাই-বাচাইকরণ;
৫. খণ্ড আদায় ও অন্যান্য বিষয়ে চলমান মামলা-মোকদ্দমা নিষ্পত্তিতে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ;
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার মানোষয়নে নিরীক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণ এবং নিরীক্ষা আপত্তি নিষ্পত্তিতে কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ।

## সেকশন-২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব<br>(Outcome/ Impact)                     | কর্মসূচীগুলি<br>সূচকসমূহ<br>(Performance Indicator) | পূর্ণ অর্জন   |                     | প্রক্ষেপণ |         | নির্ধারিত লক্ষণাত্মা অর্জনের ক্ষেত্রে<br>যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>অঙ্গালয়/বিভাগ/সংস্থাগুলির নাম | উপাত্তসূত্র<br>(Source of Data) |    |
|---|---|---------------|---------------------|-----------|---------|--|---------------------------------|----|
|   |   | একক<br>(Unit) | ২০১৯-২০<br>২০২০-২১* | ২০২০-২১*  | ২০২১-২২ | ২০২২-২৩  | ২০২৩-২৪                         |    |
| [১] নিম্ন নিম্নমাত্রার মধ্যে একটি শ্রেণির আবাসিক সম্পদের সমাধান | [১.১] নির্মিত আবাসিক ইউনিটের সংখ্যা                 | %             | ৮                   | ৫         | ৬       | ৭  | ৮                               | ১০ |
| [২] খোলের মান উন্নয়ন   | [২.১] শ্রেণীকৃত খণ্ড হার                            | %             | ২০                  | ২৫        | ৩০      | ৩৫   | ৪০                              | ৪৫ |

\*সমাপ্তিক (Provisional) জন্য





আমি রিজিওনালম্যানেজার , বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন, রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর; ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন -এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন; রিজিওনাল ম্যানেজার, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন, রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

(মোহাম্মদ নাজিম উদ্দিন)

রিজিওনাল ম্যানেজার

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন

রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর

২২.০৬.২০২১

তারিখ

(মো: আরফাজাহান করিম)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনাল্স কর্পোরেশন

সদর দফতর, ঢাকা।

২২/০৬/২০২১

তারিখ

**সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ**

|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| বিএইচবিএফসি<br>(BHBFC) | - | বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন<br>(Bangladesh House Building Finance Corporation) |
| পিআই<br>(PI)           | - | পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর<br>(Performance Indicator)   |
| ডাইলিপিআই<br>(WPI)     | - | ওয়েট অব পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর<br>(Weight of Performance Indicator)                          |
| এসআইপি<br>(SIP)        | - | স্মল ইমপ্রুভমেন্ট প্রোজেক্ট<br>(Small Improvement Project)                                  |

**সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রামাণক**

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন সূচক  | বাস্তবায়নকারী ইউনিট   | অঙ্গস্থাতা অর্জনের প্রামাণক         |
|-----------------|---|---|------------------------|-------------------------------------|
| ১.              | [১.১] পর্যোগী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল জেলা এবং ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খণ্ড বিতরণ                | [১.১.১] পর্যোগী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল জেলায় খণ্ড বিতরণ    | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ২.              | [২.১] জীবন মান উন্নয়নে সরকারী কর্মচারী ও কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ                    | [২.১.১] সরকারী কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ               | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৩.              | [৩.১] মুক্তিবর্ষ উন্নয়নে জিরো ইন্হাইটিটে গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদান   | [৩.১.১] জিরো ইন্হাইটিটে গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ                  | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৪.              | [৪.১] নগদ খণ্ড আদায়  | [৪.১.১] নগদ খণ্ড আদায়  | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৫.              | [৪.২] খণ্ড শ্রেণীবিন্দু উন্নয়ন মাঝলা ও অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি   | [৪.২.১] শ্রেণীবিন্দু উন্নয়ন মাঝলা ও অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি      | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৬.              | [৪.৩] প্রশিক্ষণ আয়োজনের মাধ্যমে নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়ন   | [৪.৩.১] কর্মচারীদের নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়নে আয়োজিত প্রশিক্ষণ | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৭.              | [৫.১] CCTTV স্থাপনের মাধ্যমে নিরাপত্তা নিষ্ঠিতকরণ   | [৫.১.১] CCTTV স্থাপনকৃত অফিসের সংখ্যা                           | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৮.              | [৫.২] অনলাইনের মাধ্যমে খণ্ড আবেদনকারী প্রাহকের সংখ্যা   | [৫.২.১] অনলাইনের মাধ্যমে খণ্ড আবেদনকারী প্রাহকের সংখ্যা         | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ৯.              | [৫.৩] ই-হোম লোন সিস্টেমের ( সফটওয়্যার) মাধ্যমে খণ্ড নথি প্রসেস   | [৫.৩.১] অনলাইনের মাধ্যমে খণ্ড নথি প্রসেসের হার                  | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |
| ১০.             | [৫.৪] সেবা সহজাকরণ ও যোান-স্টক্স (OSS) সার্টিস সম্পর্কিত তথ্যপ্রচার ও সেবা প্রার্থী কর্তৃক তথ্য জানার সুযোগ | [৫.৪.১] ওয়ান স্টক্স সার্টিস (OSS) চালুকৃত শাখা/অফিস            | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর | রিজিওনাল অফিস, গাজীপুর এর প্রতিবেদন |

**সংযোজনী-৩: অন্য আফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ -**

| কার্যক্রম                              | কর্মসম্পাদন সূচক                                     | যে সকল অধিকদের সাথে সংশ্লিষ্ট                    | সংশ্লিষ্ট অধিকদের সাথে কার্যক্রম সম্বন্ধের কৌশল  |
|--|--|--|--|
| খণ্ড নির্তন ও মন্তব্য                  | টার্গেট নির্ধারণ                                     | খণ্ড বিভাগ, সদর দফতর                             | ব্যাপ্ত সময়ে খণ্ড মন্তব্য ও বিভিন্ন জন্য টার্গেট নির্ধারণ করা                         |
| তহবিল                                  | তহবিল সরবরাহ   | হিসাব ও অর্থ বিভাগ, সদর দফতর                     | খণ্ড বিভাগের জন্য যথা সময়ে তহবিল সরবরাহ করা   |
| দাপ্তরিক কাজের জন্য                    | কর্মকর্তা/ কর্মচারী পদয়ন                            | প্রশাসন বিভাগ, সদর দফতর                          | ব্যাপ্তসময়ে অধিকদের সাংগঠনিক লোকবল কাটাত্তো অনুযায়ী ও চাহিদা মাফিক লোকবল সরবরাহ করা। |
| লোকবল সরবরাহ মানব                      | সংস্থাদের সৃষ্টি ব্যবস্থাপনা।                        | লোক আন্তর্জয়েন্ট ও আফিস অটোমেশনসহ ডিজিটালাইজেশন | ডাটারেইজ সংরক্ষণ এবং কম্পিউটার ও টেকনোলজি সরবরাহ                                       |
| যোগ নির্তন ও মন্তব্য                   | এনইসি প্রদান, দলিলগত যাচাইকরণ ও রেহেন দালিল নির্বাচন | কম্পিউটার ও তথ্য বিভাগ, সদর দফতর                 | ব্যাপ্তসময়ে খণ্ড হিসাবয়ন এবং অটোমেশনের জন্য প্রয়োজনীয় কম্পিউটার সরবরাহ             |
| যোগ ও জেলা জর্জ                        | উপজেলা/ জেলা নির্বাচন কার্যালয় সম্পাদিত             | উপজেলা/ জেলা নির্বাচন কার্যালয়                  | মৃত ও নির্দূর্ত এনইসি প্রদান, দলিলগতাদির যাচাই ও রেহেন সম্পাদন করা                     |
| আদানপত্র মামলা                         | অর্থ খণ্ড ও জেলা জর্জ আদানপত্র নিষ্পত্তিকরণ          | অর্থ খণ্ড ও জেলা জর্জ আদানপত্র                   | স্বল্পত্ব/গুনন্তম সময়ে মামলা নিষ্পত্তিকরণ   |
| খণ্ড হিসাব যালনাগাদ ও হিসাব সমাপ্তিকরণ | খণ্ড হিসাব যালনাগাদ ও হিসাব সমাপ্তিকরণ               | সোনালী ব্যাংক লি.                                | ব্যাংক হতে যাথাসময়ে গ্রহীতা কর্তৃক জমার হিসাব মোমেসহ প্রেরণ করা                       |

**সংযোজনী-৪: আঞ্চলিক/মাট পর্যায়ের কার্যালয়ের জাতীয় শুধুচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২**

| কার্যক্রমের নাম   | কর্মসম্পাদন<br>স্থান  | সূচক<br>র মান | একক    | বাস্তবায়নের<br>দায়িত্বশাল<br>ব্যক্তি/পদ | ২০২১-<br>২০২২<br>অন্তর্বার্ষিক/<br>অর্থবছরের<br>লংক্রমাত্রা | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবর্শণ, ২০২১-২০২২ | মোট<br>কোয়ার্টার<br>কোয়ার্টার<br>র         | অর্জিত<br>কোয়ার্টার<br>কোয়ার্টার<br>র | অর্জিত<br>শাল<br>অর্জন |
|---|---|---------------|--------|---|---|--|--|---|------------------------|
| ১   | ২   | ৩             | ৪      | ৫   | ৬   | ৭                                      | ৮  | ৯                                       | ১০                     |
| ১. আতিথীনিক ব্যবস্থা.....   |   |               |        |   |   |  |  |   |                        |
| ১.১ নেতৃত্বকৃত কার্যালয়ের সভা আয়োজন   | সভা আয়োজিত   | ৪             | সংখ্যা | জেএড/আরএম                                 | ৪   | লংক্রমাত্রা                            | ১  | ১                                       | ১                      |
| ১.২ নেতৃত্বকৃত কার্যালয়ের সভার সিকাত্ত<br>ব্যবস্থায়ন  | ব্যবস্থায়িত<br>সিকাত্ত   | ৬             | %      | জেএড/আরএম                                 | ৭৫%   | অর্জন                                  | ১০০%   | ১০০%                                    | ১০০%                   |
| ১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠান নিমিত্ত<br>অংশীজনের (stakeholders)  | অনুষ্ঠিত সভা  | ৪             | সংখ্যা | জেএড/আরএম                                 | ২   | লংক্রমাত্রা                            | -  | ২                                       | ২                      |
| ১.৪ শুধুচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ<br>আয়োজন   | প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত  | ২             | সংখ্যা | জেএড/আরএম                                 | ২   | লংক্রমাত্রা                            | -  | ১                                       | ১                      |
| ১.৫ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (স্বাস্থ্যবিধি<br>অনুসরণ/টিওডেভডুক অকেজে<br>শালামাল বিনষ্টকরণ/পরিরক্ষা-<br>পরিস্থিতি বৃক্ষ ইত্যাদি)                     | উন্নত কর্ম-<br>পরিবেশ   | ৩             | সংখ্যা | জেএড/আরএম                                 | ২<br>(৩১.১২.২১<br>ও<br>৩০.০৬.২২)                            | অন্তর্বার্ষিক<br>অর্জন                 | -<br>(৩১.১২.২১<br>(৩০.০৬.২২)                 | ১                                       | ১                      |
| ১.৬ জাতীয় শুধুচার কৌশল<br>কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২ ও<br>গ্রেডেসিক পরিকল্পনা, ২০২১-২২ ও<br>দপ্তর/সংস্থার দাখিল ও স্ব-স্ব<br>তর্য়েবসাইটে আপলোডকৰণ | কর্মপরিকল্পনা<br>ও গ্রেডেসিক<br>প্রতিবেদন<br>দাখিলকৃত ও<br>আপলোডকৃত | ৪             | তারিখ  | জেএড/আরএম                                 | ০৪.১০.২১<br>০৪.০১.২২<br>০৪.০৪.২২<br>০৪.০৭.২২                | অন্তর্বার্ষিক<br>অর্জন                 | ০৪.১০.২১<br>০৪.০১.২২<br>০৪.০৪.২২<br>০৪.০৭.২২ | ০৪.০৮.২<br>০৪.০৭.২২                     | ০৪.০৮.২<br>০৪.০৭.২২    |

| কার্যগ্রন্থের শাখা   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক                    | সূচকে<br>র মান | একক    | বাস্তবায়নের<br>দায়িত্বশীল<br>বাস্তুপদ | ২০২১-<br>২০২২<br>অর্থবছরের<br>অর্থমাণ্ডা/<br>অর্থবছরের<br>বাস্তুমাণ্ডা | বাস্তবায়ন অঙ্গপতি পরিষেবাক্ষণ, ২০২১-২০২২ |                   |                   |                    | মন্তব্য   |
|--|--|----------------|--------|---|--|---|-------------------|-------------------|--------------------|---|
|  |  |                |        |   |  | ১ম<br>কোয়ার্টার                          | ২য়<br>কোয়ার্টার | ৩য়<br>কোয়ার্টার | নেট<br>অঙ্গ<br>মান |   |
| ১.৭ শুধুচাচার পুরুষের প্রাদুর্ভাব এবং<br>পুরুষেরপ্রাপ্তিদের তালিকা ও মেবসাইটে<br>প্রকাশ    | প্রমত্ত<br>পুরুষের<br>প্রকাশিত         | ২              | ৩      | ৪                                       | ৫  | ৬   | ৭                 | ৮                 | ৯                  | জ্ঞান<br>সদর<br>দপ্তর<br>কর্তৃক<br>বাস্তবায়ি<br>ত হাব। |
| ২. অন্যের ক্ষেত্রে শুধুচাচার   |  |                |        |   |  |   |                   |                   |                    |   |
| ২.১ ২০২১-২২ অর্থ বছরের ক্রয়-<br>পরিবহন ও মেবসাইটে প্রকাশ                                  | ক্রয়-পরিবহন<br>ও মেবসাইটে<br>প্রকাশিত | ৪              | তারিখ  | জেএড/আরএম                               | ২৯.০৯.২১   | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ২৯.০৯.২১          |                   |                    |   |
| ৩. শুধুচাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্বীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম                    |  |                |        |   | (অঙ্গীকৃত কার্যক্রম)   | অর্জন                                     |                   |                   |                    |   |
| ৩.১ সেবা সঞ্চাই চালুস্থিত ও প্রদত্ত<br>সেবা কার্যক্রম মানিটারিং                            | কার্যক্রম<br>পরিবহনস্থিত               | ৪              | %      | জেএড/আরএম                               | ১০০%   | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ১০০%              | ১০০%              | ১০০%               |   |
| ৩.২ কার্গোরশনে ব্যবহৃত বিভিন্ন খামের<br>উপর শুধুচাচার ও দুর্দীভুবনীয়া প্রোগ্রাম<br>প্রচার | শ্লোগান প্রচারস্থিত                    | ৪              | %      | জেএড/আরএম                               | ১০০%   | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ১০০%              | ১০০%              | ১০০%               |   |
| ৩.৩ প্রাতিশানিক গনশুনানী আয়োজন  | প্রাতিশানিক<br>গনশুনানী<br>আয়োজিত     | ৪              | সংখ্যা | জেএড/আরএম                               | ৮  | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ২                 | ২                 | ২                  |   |
| ৩.৪ গ্রাহকসেবা মানোভয়নে প্রতিবেদকতা<br>চিহ্নিতকরণ ও উত্তোলণশীর্ষক কর্মশালা<br>আয়োজন      | কর্মশালা<br>আয়োজিত                    | ৪              | তারিখ  | জেএড/আরএম                               | ৩১.১২.২১   | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ৩১.১২.২১          |                   |                    |   |
| ৩.৫ অফিসে নির্ধারিত সময়ে<br>উপস্থিতি  | উপস্থিতি<br>নিষ্ঠচতৃকত                 | ৪              | %      | জেএড/আরএম                               | ১০০%   | লক্ষ্যমাণ্ডা                              | ১০০%              | ১০০%              | ১০০%               |   |

বিদ্রঃ:- কোন ক্রমানুক্রমে কার্যক্রম প্রয়োজন না হলে তার কারণগ মন্তব্য কলান্তে উল্লেখ করতে হবে।

**সংযোজনী ৫: মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য ই-গভর্নান্স ও উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২**

| ক্রম | কার্যক্রম   | কর্মসূচীদান<br>সূচক  | একক    | কর্মসূচীদান<br>সূচকের মান | তারিখসমাপ্তি ২০২১-২০২২ |                |                  |
|------|---|--|--------|---------------------------|------------------------|----------------|------------------|
|      |   |  |        |                           | অসাধারণ<br>১০০%        | উত্তোলন<br>৮০% | চলাতি মান<br>৬০% |
| ০১   | নথির ব্যবহার বৃক্ষিকৃ [১.১]   | [১.১.১] ই-ফাইল   | %      | ১৫                        | ৮০%                    | ৭০%            | ৬০%              |
| ০২   | তথ্য বাতায়ন [১.২]  | [১.২.১] সেবা বাতায়নে [১.২.১] নেটওর্কিংত্বৰুত  | সংখ্যা | ১০                        | ৮                      | ৩              | ২                |
| ০৩   | গভর্নরী ও উন্নয়ন - ই [১.৩]   | [১.৩.১] কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন<br>কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন<br>অঙ্গতি পর্যালোচনা সংক্রান্ত সভা<br>আয়োজিত | সংখ্যা | ৫                         | ৮                      | ৩              | ২                |
| ০৪   | [৩.১] একটি উন্নতবনী ধরণ /<br>সেবাসহজি কৰণ / সুস্থ উন্নয়ন<br>কার্যক্রম বাস্তবায়ন | [৩.১.১] একটি উন্নতবনী ধারণা সেবা /<br>সহজি কৰণ সুস্থ উন্নয়ন কার্যক্রম<br>বাস্তবায়ন                       | তারিখ  | ২৮/০২/২০২২                | ২০/০৩/২০২২             | ১৫/০৪/২০২২     | ১৫/০৪/২০২২       |

**সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২**

| কার্যক্রমের<br>লেখক          | শাস্তি<br>কার্যক্রম  | কর্মসূচী<br>সূচক  | প্রযোগক   | একক    | কর্মসূচী<br>নি<br>সূচকের<br>শাস্তি | লক্ষ্য মাত্রা ২০২১-২০২২            |                                    |                     |                           |    |    |    |
|------------------------------|--|---|---|--------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------------|----|----|----|
|                              |  |   |   |        |                                    | প্রকৃতি<br>অঙ্গীকৃত<br>২০২০<br>-২১ | প্রকৃতি<br>অঙ্গীকৃত<br>২০২০<br>-২২ | অসাধারণ<br>উত্তীর্ণ | চলাচ্ছি<br>শাস্তি<br>নিরে |    |    |    |
| ১                            | ২  | ৩   | ৪   | ৫      | ৬                                  | ৭                                  | ৮                                  | ৯                   | ১০                        | ১১ | ১২ | ১৩ |
| প্রাতিশালিক<br>ব্যবস্থাপনা   | [১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তা<br>(অধিক) ও আপিল কর্মকর্তার তথ্য<br>ওয়েবসাইটে প্রোমাসিক ডিজিটে<br>হালনাগাদকরণ                  | [১.১.১] অধিক ও<br>আপিল কর্মকর্তার<br>তথ্য হালনাগাদকরণ<br>ওয়েবসাইটে<br>আপলোডকৃত               | হালনাগাদ<br>সম্পর্কের<br>সরকারী পত্ৰ,<br>ওয়েবসাইটে<br>লিংক | সংখ্যা | ৫                                  | ৮                                  | ৩                                  | ০                   | -                         | -  | -  |    |
| পরিবেশক<br>সম্বন্ধ<br>সংস্থা | [১.১] নির্দিষ্ট<br>অফিসে প্রোত্তু অভিযোগ নিষ্পত্তি<br>নিষ্পত্তি<br>সংস্কার<br>কর্মকর্তা<br>কর্তৃতন কর্তৃপক্ষ ব্যবস্থা<br>প্রয়োগ | [১.১.১] অভিযোগ<br>প্রতিবেদন<br>নিষ্পত্তিকৃত   | নির্দিষ্ট<br>প্রতিবেদন<br>%                                 | ৮      | ১০০%                               | ১০০%                               | ৮০%                                | ৭০%                 | ৬০%                       | -  | -  |    |
| পরিবেশক<br>সম্বন্ধ<br>সংস্থা | [১.২] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের<br>প্রতিকার ব্যবস্থা এবং<br>সক্ষতত্ত্বার বিষয়ক প্রতিপক্ষ<br>আয়োজন<br>উৎস মন                        | [১.২.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের<br>প্রতিকার ব্যবস্থা<br>সক্ষতত্ত্বার বিষয়ক প্রতিপক্ষ<br>আয়োজন | অফিস আদেশ,<br>আলোচনাপত্ৰ,<br>উপরিকৃতি<br>যাজিৱা             | সংখ্যা | ৫                                  | -                                  | ৮                                  | ০                   | ২                         | ২  | -  |    |
| পরিবেশক<br>সম্বন্ধ<br>সংস্থা | [১.২.১] প্রতিপক্ষ<br>আয়োজিত   | [১.২.১.১] প্রশিক্ষণ<br>প্রতিবেদন<br>প্রয়োগ   | সংখ্যা  | ৫      | -                                  | ৮                                  | ০                                  | ২                   | ২                         | ২  | -  |    |
| পরিবেশক<br>সম্বন্ধ<br>সংস্থা | [১.৩] প্রোমাসিক<br>পরিবেশক<br>উৎস তন্ত<br>কর্তৃতন কর্তৃপক্ষের<br>নির্কৃত প্রয়োগ   | [১.৩.১] প্রোমাসিক<br>প্রতিবেদন<br>প্রয়োগ   | পরিবেশক<br>প্রতিবেদন<br>প্রয়োগ                             | সংখ্যা | ০                                  | -                                  | ৮                                  | ০                   | ২                         | ২  | -  |    |
| পরিবেশক<br>সম্বন্ধ<br>সংস্থা | [১.৪] অভিযোগ<br>প্রতিকার ব্যবস্থাপনা<br>অব্যক্তিগত<br>সভার সভা   | [১.৪.১] সভা অনুষ্ঠিত<br>কার্যবিবরণী   | সভা   | ৮      | ৮                                  | ০                                  | ২                                  | ১                   | -                         | -  | -  |    |

সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

| কার্যক্রমের<br>ক্ষেত্র | শাস্তি | কার্যক্রম  | কর্মসূচীদান<br>সূচক                                   | প্রযোগক  | একক    | কর্মসূচী<br>দল<br>সূচকের<br>শাস্তি | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০১৯-<br>২০২০-২১ | প্রকৃত<br>অর্জন<br>অর্জন<br>২০২০-২১ | অফিশাল ২০২১-২০২২ |       |       |                        |
|------------------------|--------|--|---|--|--------|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-------|-------|------------------------|
|                        |        |  |   |  |        |                                    |                                     |                                     | অভিভাবক          | উত্তী | চলাচি | চলাচি মানের<br>নির্দেশ |
| ১                      | ২      | ৩  | ৪   | ৫  | ৬      | ৭                                  | ৮                                   | ৯                                   | ১০               | ১১    | ১২    | ১৩                     |
|                        |        | [১.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি পরিবীক্ষণ<br>কমিটির সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন             | [১.১] সিদ্ধান্ত<br>বাস্তবায়ন                         | %  | %      | -                                  | -                                   | ১০০%                                | ৯০%              | ৮০%   | -     |                        |
| ১০                     |        | [১.২] সেবা প্রদান প্রতিশুতি গ্রোমাসিক<br>ভিত্তিতে শালনাগাদকরণ                    | [১.২.১] ওয়েবসাইটে প্রতি<br>গ্রোমাসিকে<br>হালনাগাদকরণ | ওয়েবসাইটে<br>হালনাগাদকরণ সেবা                               | সংখ্যা | ৫                                  | -                                   | -                                   | ৮                | ৫     | -     |                        |
|                        |        | [১.২.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি নিয়মক<br>প্রশিক্ষণ আয়োজন                         | [১.২.১] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজন                           | প্রশিক্ষণ আয়োজন,<br>প্রশিক্ষণগ্রন্থের<br>ভালিকা, হাজিরা-শীট | সংখ্যা | ৫                                  | -                                   | -                                   | ৮                | ৫     | -     |                        |
| ১২                     |        | [১.২.২] সেবা প্রদান বিষয়ে<br>কেন্দ্রীকৃতভাবের সমর্থনে<br>অবাধিকারণ সত্তা আয়োজন | [১.২.২]   | সত্তার কার্যবিবরণী<br>অনুষ্ঠিত                               | সংখ্যা | ১                                  | -                                   | -                                   | ২                | ১     | -     |                        |

সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মগবরিকশনা, ২০২১-২২

| কার্যক্রমের<br>ক্ষেত্র   | চান  | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক  | একাক<br>কর্মসম্পাদন<br>সূচকের শান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২১-<br>২০২০- | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২০-<br>২১ | লক্ষণসম্মতি ২০২১-২০২২ |              |                       |                | প্রাগাগক |     |
|--|--|---|--|-----------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|----------------|----------|-----|
|  |  |   |  |                                   |                                   |                                | অসাধারণ               | আতি<br>উত্তম | চলাচ<br>লানের<br>নিরে |                |          |     |
| ১  | ২  | ০   | ৮  | ৫                                 | ৬                                 | ৭                              | ৮                     | ৯            | ১০                    | ১১             | ১২       | ১৩  |
| শান্তিসূচক   | ১০   | ১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী<br>নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রদান<br>তথ্য শালনাগাদ করে ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশ | ১.১.১] নির্ধারিত সময়ের<br>মধ্যে তথ্য প্রদানকৃত<br>ওয়েবসাইটে প্রকাশিত | %                                 | ১০                                |                                |                       | ১০০%         | ৯০%                   | ৮০%            | ৭০%      | ৬০% |
| ১.২] স্বপ্নগোদিতভাবে<br>তথ্য শালনাগাদ করে ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশ   | ১.২.১] হালনাগাদকৃত তথ্য<br>ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                   | আর্থিক  | ০৩   |                                   |                                   |                                | ৩১-১২-<br>২০২১        | ১০-<br>০১-   | ২০-<br>০১-            | ৩১-০১-<br>২০২২ | -        |     |
| ১.৩] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ  | ১.৩.১] বার্ষিক প্রতিবেদন<br>প্রকাশিত                             | আর্থিক  | ০৩   |                                   |                                   |                                | ১৫-১০-<br>২০২১        | ১৫-<br>১৫-   | ১৫-<br>১২-            | ১৫-০১-<br>২০২২ | -        |     |
| ১.৪] তথ্য অধিকার আইন, ২০২০ এর<br>৫ ধৰা অনুসারে যাবজীয় তথ্যের<br>ক্ষাটোগতি ও ক্ষাটোলগ তৈরি/<br>শালনাগাদকৃত | ১.৪.১] তথ্যের ক্ষাটোগতি<br>ও ক্ষাটোলগ<br>প্রযুক্তিতে/শালনাগাদকৃত | আর্থিক  | ০৩   |                                   |                                   |                                | ৩১-১২-<br>২০২১        | ১০-<br>০১-   | ২০-<br>০১-            | ৩১-০১-<br>২০২২ | -        |     |
| ১.৫] তথ্য অধিকার আইন ও<br>বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা<br>বৃক্ষিকরণ  | ১.৫.১] প্রচার কার্যক্রম<br>সম্পর্ক                               | সংখ্যা  | ০৩   |                                   |                                   |                                |                       | ০            | ২                     | ১              | -        |     |
| ১.৬] তথ্য অধিকার বিষয়ে<br>কর্মসূচিতের প্রশিক্ষণ আয়োজন  | ১.৬.১] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত                                      | সংখ্যা  | ০৩   |                                   |                                   |                                |                       | ০            | ২                     | ১              | -        |     |

সত্তা, সেমিনার, কর্মশালার  
অফিস আদেশ কর্তৃত  
প্রচারণাদের কার্য।  
প্রশিক্ষণ আয়োজনের অধিক  
আদেশ