



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

জোনাল ম্যানেজার  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন  
জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)  
- এর মধ্যে

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২১-৩০ জুন, ২০২২

## সূচিপত্র

| বিষয়  | পৃষ্ঠা নং |
|--|-----------|
| কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র                                    | ৩         |
| প্রস্তাবনা   | ৪         |
| সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি | ৫         |
| সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/ প্রভাব            | ৬         |
| সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা                                 | ৭-৮       |
| সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ   | ১০        |
| সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক                   | ১১        |
| সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ    | ১২        |
| সংযোজনী ৪: জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২      | ১৩-১৪     |
| সংযোজনী ৫: ই-গভর্ন্যাল ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২        | ১৫        |
| সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২   | ১৬        |
| সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২      | ১৭        |
| সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২   | ১৮        |

## বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)

### এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of the Bangladesh House Building Finance Corporation (BHBFC))

#### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জন সমূহ

দেশের নিম্ন, নিম্নমাধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানে জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর ঝণ সহায়তা প্রদানপূর্বক জীবন মান উন্নয়নে নিরন্তর কার্যক্রম চালিয়ে যাচ্ছে। এ লক্ষ্যে বিগত তিন বছরে ৩৪১.১৫ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ এবং ৬১৭.৪৭ কোটি টাকা ঝণ আদায় হয়েছে, তার মধ্যে আদায়কৃত শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ৮৮.৮৭ কোটি টাকা। বর্তমানে শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ ৮৫.৭৫ কোটি টাকা (৬.৯১%)। নিবিড় পরিবীক্ষনের ফলে উল্লেখিত সময়ে ৬৩টি মামলা নিষ্পত্তি হয়েছে। এ ছাড়াও বর্ণিত সময়ে জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর ১১০.৯১ কোটি টাকা করপূর্ব মুনাফা অর্জন করেছে। গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নথি ব্যবস্থাপনার জন্য চালুকৃত Business Intelligence Software ও Mobile Apps এর মাধ্যমে গ্রাহকদের তাৎক্ষনিক সেবা প্রদান করা হচ্ছে।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

করোনা ভাইরাস জনিত সৃষ্টি পরিস্থিতি মোকাবেলা, গ্রাহকদের সচেতনতা বৃদ্ধি, ঝণ বিতরণের ক্ষেত্রে মূলধনের স্বল্পতা, শ্রেণীকৃত ঝণের পরিমাণ হাস্করণ, অফিস অটোমেশন ও আধুনিক প্রযুক্তি প্রয়োগের মাধ্যমে দক্ষ জনবল তৈরী এবং সকল পর্যায়ে শুকাচারনীতি বাস্তবায়ন ও সামগ্রিক সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর ঝণের স্থিতি বৃদ্ধি করা, সার্বিক কার্যক্রমকে আরো গতিশীল করা, উপশহর ও পল্লী অঞ্চলে বহুতল ভবন তৈরীতে ঝণ প্রদান করে পরিকল্পিত পরিবেশ বাক্তব আবাসন নির্মাণ ও কৃষি জমির অগচয়রোধকরণ। নিবিড় পরিবীক্ষন ও কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণের মাধ্যমে উল্লেখযোগ্য সংখ্যায় বিচারাধীন মামলার নিষ্পত্তি এবং শ্রেণীকৃত ঝণের হার ক্রমান্বয়ে কমিয়ে ন্যূনতম পর্যায়ে নামিয়ে আনা। প্রযুক্তিগত উৎকর্ষ এবং প্রশিক্ষণের মাধ্যমে জনবলের দক্ষতা বৃদ্ধি; ই-হোম লোন সিস্টেম ও ই-নথি শতভাগ বাস্তবায়নের মাধ্যমে স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিত নিশ্চিতকরণ এবং গ্রাহকসেবার মানোন্নয়ন করা। বর্তমান সরকারের রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিষ্ঠ (SDG), অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিষ্ঠাত্তি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়ন নিশ্চিতকরণ।

#### ২০২১-২২ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ

- গৃহ নির্মাণ খাতে ঢাকা মহানগর এবং পল্লী এলাকাসহ জোনের অত্র জোনের আওতাধীন সকল এলাকায় ১৩৩ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে জিরো ই-কুইটিতে ০.৭৫ কোটি টাকা ঝণ বিতরণ;
- সরকারী কর্মচারীদের ২০ কোটি টাকা গৃহ নির্মাণ ঝণ বিতরণ;
- অশ্রেণীকৃত ও শ্রেণীকৃত ঝণ যথাক্রমে ১০০% ও ১০০% আদায় এবং শ্রেণীকৃত ঝণ হার ৫.৫% এ নামিয়ে আনা;
- রীট মামলা ও নিম্ন আদালতের মামলা নিষ্পত্তির হার যথাক্রমে ২০% ও ২০% অর্জন;
- ই-হোম লোন সিস্টেম ও ই-নথি বাস্তবায়নের মাধ্যমে গ্রাহক সেবার মানোন্নয়নসহ স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিত নিশ্চিতকরণ;
- অফিসের পরিবেশ উন্নতকরণ এবং সকল পর্যায়ে শুকাচার নীতি পরিপালনসহ কর্পোরেশনের সামগ্রিক কার্যক্রমে সুশাসন প্রতিষ্ঠা।

\* ২০২০-২১ অর্থ বছরের উপস্থাপিত তথ্যাদি মার্চ-২০২১ পর্যন্ত অর্জনের ভিত্তিতে সাময়িক।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহারের মাধ্যমে রূপকল্প-২০৪১, টেকসই উন্নয়ন অভিষ্ঠ (SDG), অট্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, মন্ত্রণালয়/বিভাগ কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা, সরকারের কৌশলগত ও সময়ে সময়ে ঘোষিত কর্মসূচি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর প্রতিশুতি ও নির্দেশনা এবং নির্বাচনী ইশতেহার যথাযথ বাস্তবায়নের মাধ্যমে সবার জন্য আবাসন নিশ্চিতকরণের লক্ষ্য-

জোনাল ম্যানেজার

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন

জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন (বিএইচবিএফসি)

- এর মধ্যে

২০২১ সালের জুন মাসের ২২ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

## সেকশন - ১

রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

### ১.১ রূপকল্প (Vision):

নিম্ন, নিম্ন মধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের আবাসন সমস্যা সমাধানের মাধ্যমে জীবন মান উন্নয়ন।

### ১.২ অভিলক্ষ্য(Mission):

ঋণ সহায়তা প্রদানের মাধ্যমে নিম্ন, নিম্ন মধ্যবিত্ত ও মধ্যবিত্ত মানুষের পরিবেশ বাস্তব আবাসন সমস্যা সমাধান।

### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রঃ

১. গৃহ নির্মাণ ঋণ প্রদানের মাধ্যমে আবাসন সমস্যা সমাধান;
২. গৃহ নির্মাণ ঋণ প্রদানের মাধ্যমে সরকারী কর্মচারীদের জীবনমান উন্নয়ন;
৩. মুজিব বর্ষে এবং নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ ঋণ সহায়তা প্রদান;
৪. কর্পোরেশনের আর্থিক ভিত্তি, শৃঙ্খলা সুদৃঢ়করণ ও দক্ষতা উন্নয়ন;
৫. কর্পোরেশনের কার্যক্রম ডিজিটালাইজেশন, নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ ও গ্রাহকসেবার মান উন্নয়ন।

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রঃ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ-

- ১) শুঙ্কাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ২) ই-গৰ্ভন্যাঙ্গ/উন্তাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৩) তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৪) অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন;
- ৫) সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন।

### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

১. ঋণ প্রদান;
২. চুক্তি অনুযায়ী ঋণ আদায়;
৩. ই-হোম লেন সিটেম, ই-নথি, শাখা অটোমেশন; আধুনিক প্রযুক্তির প্রয়োগ তথা ডিজিটালাইজেশন;
৪. ঋণ প্রদানের নিমিত্ত গৃহীত মর্টগেজ দলিলের সঠিকতা নির্ণয়েডুমি রেকর্ড ও দলিলপত্র যাচাই-বাছাইকরণ;
৫. ঋণ আদায় ও অন্যান্য বিষয়ে চলমান মামলা-মোকদ্দমা নিষ্পত্তিতে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ;
৬. আর্থিক ব্যবস্থাপনার মানোন্নয়নে নিরীক্ষা কার্যক্রম জোরদারকরণ এবং নিরীক্ষা আপন্তি নিষ্পত্তিতে কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ।

## সেকশন-২

### জোনাল অফিস, ফরিদপুরের কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

| চূড়ান্তফলাফল/প্রভাব<br>(Outcome/Impact)                                     | কর্মসম্পাদনসূচ<br>কসমূহ<br>(Performance<br>Indicator)    | একক<br>(Unit) | প্রকৃত অর্জন |          | লক্ষ্যমাত্রা<br>২০২১-২২ | প্রক্ষেপণ |         | নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে<br>যৌথভাবে দায়িত্ব প্রাপ্ত<br>মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম | উপাত্তসূত্র<br>(Source of Data)  |
|--|--|---------------|--------------|----------|-------------------------|-----------|---------|---|--|
|  |  |               | ২০১৯-২০      | ২০২০-২১* |                         | ২০২২-২৩   | ২০২৩-২৪ |   |  |
| ১  | ২  | ৩             | ৪            | ৫        | ৬                       | ৭         | ৮       | ৯   | ১০   |
| [১] নিম্ন, নিম্নমধ্যবিত্ত<br>ও মধ্যবিত্ত শ্রেণির<br>আবাসিক সমস্যার<br>সমাধান | [১.১] নির্মিত<br>আবাসিক<br>ইউনিটের সংখ্যা<br>বৃক্ষের হার | %             | (-)৩৩.৮৭     | ৭.২৩     | ১০                      | ১২        | ১৪      | অর্থ মন্ত্রণালয়ের আর্থিক প্রতিষ্ঠান<br>বিভাগ এবং বিএইচবিএফসি   | বিএইচবিএফসি'র<br>মাসিক, ঐমাসিক ও বার্ষিক<br>প্রতিবেদন এবং প্রধান কার্যালয়ে<br>প্রমাণক হিসাবে রাখিত<br>কাগজপত্র। |
| [২] ঝণের মান উন্নয়ন   | [২.১] শ্রেণীকৃত<br>ঝণ হার                                | %             | ৬.২          | ৬.৯১     | ৫.৫০                    | ৮.৫০      | ৩.৫০    | অর্থ মন্ত্রণালয়ের আর্থিক প্রতিষ্ঠান<br>বিভাগ এবং বিএইচবিএফসি   | বিএইচবিএফসি'র<br>মাসিক, ঐমাসিক ও<br>বার্ষিকপ্রতিবেদনএবং প্রধান<br>কার্যালয়ে প্রমাণক হিসাবে<br>রাখিত কাগজপত্র।   |

\* সাময়িক (Provisional) তথ্য

সেকশন-৩ কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

| কৌশলগত উদ্দেশ্য  | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক   | গবেষণা পদ্ধতি | একক            | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন<br>২০১৯-২০ | প্রকৃত অর্জন*<br>২০২০-২১ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্গম্যক ২০২১-২২ |          |        |          |                      | প্রক্রিয়া<br>২০২২-<br>২০২৩ | প্রক্রিয়া<br>২০২৩-<br>২০২৪ |        |
|--|-----------------------|--|--|---------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------|--------|----------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------|
|  |                       |  |  |               |                |                        |                         |                          | অসাধারণ                        | অতি উভ্য | উভ্য   | চলতি মান | চলতি<br>মানের লিঙ্গে |                             |                             |        |
|  |                       |  |  |               |                |                        |                         |                          | ১০০%                           | ৯০%      | ৮০%    | ৭০%      | ৬০%                  |                             |                             |        |
| <b>কর্মসম্পাদনক্ষেত্রসমূহ</b>  |                       |  |  |               |                |                        |                         |                          |                                |          |        |          |                      |                             |                             |        |
| [১] গৃহ নির্মাণ ঋণ<br>প্রদানের মাধ্যম<br>আবাসন সমস্যা<br>সমাধান;                   | ১৫                    | [১.১] পর্যী<br>এলাকাক্ষেত্রে দেশের<br>অন্যান্য সকল<br>জেলা এবং ঢাকা ও<br>চট্টগ্রাম মহানগর<br>এলাকায় ঋণ<br>বিতরণ | [১.১.১] পর্যী<br>এলাকাক্ষেত্রে দেশের<br>অন্যান্য সকল<br>জেলায় ঋণ বিতরণ  | সমষ্টি        | কোটি<br>টাকায় | ৩                      | ২৩.৩০                   | ২২.২৪                    | ২৭.০০                          | ২৫       | ২৩     | ২২.২৪    | ১৪.০২                | ৩০.০০                       | ৩২.০০                       |        |
|  |                       | [১.১.২] ঢাকা ও<br>চট্টগ্রাম মহানগর<br>এলাকায় ঋণ<br>বিতরণ  | [১.১.২] ঢাকা ও<br>চট্টগ্রাম মহানগর<br>এলাকায় ঋণ<br>বিতরণ                | সমষ্টি        | কোটি<br>টাকায় | ১২                     | ৭৬.৩০                   | ৯১.৮৭                    | ১০৬.০০                         | ১০০.০০   | ৯৫.০০  | ৯১.৮৭    | ৮০.০০                | ১১০.০০                      | ১১৫.০০                      |        |
| [২] গৃহ নির্মাণ ঋণ<br>প্রদানের মাধ্যমে<br>সরকারী<br>কর্মচারীদের<br>জীবনমান উন্নয়ন | ৮                     | [২.১] জীবন মান<br>উন্নয়নে সরকারী<br>কর্মচারী ও<br>কর্পোরেশনের<br>কর্মচারীদের গৃহ<br>নির্মাণ ঋণ বিতরণ            | [২.১.১] সরকারী<br>কর্মচারীদের গৃহ<br>নির্মাণ ঋণ বিতরণ                    | সমষ্টি        | কোটি<br>টাকায় | ২                      | ১০.৯৮                   | ১৭.১১                    | ২০.০০                          | ১৮.৫০    | ১৭.০০  | ১৭.১১    | ১৬.০০                | ২২.০০                       | ২৫.০০                       |        |
|  |                       | [২.১.২]  | কর্পোরেশনের<br>কর্মচারীদের গৃহ<br>নির্মাণ ঋণ বিতরণ                       | সমষ্টি        | %              | ২                      | ৯৭                      | ৯৮                       | ১০০                            | ৯৮       | ৯৫     | ৯২       | ৯০                   | ১০০                         | ১০০                         |        |
| [৩] মুজিববর্ষ<br>উপলক্ষে জিরো<br>ইকুইটিটে<br>গৃহনির্মাণ ঋণ<br>প্রদান               | ০৭                    | [৩.১] জিরো<br>ইকুইটিটে<br>গৃহনির্মাণ ঋণ<br>প্রদান  | [৩.১.১] জিরো<br>ইকুইটিটে গৃহ<br>নির্মাণ ঋণ বিতরণ                         | সমষ্টি        | কোটি<br>টাকায় | ৮                      | ০.০০                    | ০.০০                     | ০.৭৫                           | ০.৭০     | ০.৬০   | ০.৫০     | ০.৮০                 | ০.৯০                        | ১.০০                        |        |
|  |                       | [৩.২] নারীর<br>ক্ষমতায়নে গৃহ<br>সহায়তা প্রদান  | ৩.২.১ নারীর<br>ক্ষমতায়নে<br>বিতরণকৃত<br>ঋণের হার                        | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৩                      | ২০.০০%                  | ২৫.০০%                   | ৩০.০০%                         | ২৮.০০%   | ২৬.০০% | ২৫.০০%   | ২৪.০০%               | ৩২.০০%                      | ৩৫.০০%                      |        |
| [৪] কর্পোরেশনের<br>আর্থিক ডিতি,<br>শৃঙ্খলা সুদৃঢ়করণ<br>ও দক্ষতা উন্নয়ন;          | ৩৩                    | [৪.১] নগদ ঋণ<br>আদায়  | [৪.১.১] অঙ্গীকৃত<br>ঋণ হতে নগদ<br>আদায়ের হার                            | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৮                      | ১০৫.১০%                 | ১১৬.৯৭%                  | ১০০.০০%                        | ৯৮.০০%   | ৯৬.০০% | ৯৫.০০%   | ৯৪.০০%               | ১০০.০০%                     | ১০০.০০                      |        |
|  |                       |  | [৪.১.২] অঙ্গীকৃত<br>ঋণ হতে নগদ<br>আদায়ের হার                            | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৮                      | ২৫.২৯%                  | ৩০.০০%                   | ১০০%                           | ৯০%      | ৮০%    | ৭০%      | ৬০.০০%               | ২৫.০০%                      | ১০০%                        | ১০০%   |
|  |                       | [৪.২] ঋণ শ্রেণীমান<br>উন্নয়ন মামলা ও<br>অডিট আপডেট<br>নিষ্পত্তি   | [৪.২.১] (প্রেসিক্যুল<br>ঋণ হার   | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৮                      | ৬.২                     | ৬.৯১                     | ৫.৫০                           | ৬        | ৬.৫০   | ৬.৯১     | ৭.০০                 | ৮.৫০                        | ৩.৫০                        | ৩.৫০   |
|  |                       |  | [৪.২.২] নির<br>আদায়ে মামলা<br>নিষ্পত্তি হার                             | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৫                      | ৩৫.১৮%                  | ২৯.০৩%                   | ১০০.০০%                        | ৭০.০০%   | ৫০.০০% | ২৯.০৩%   | ২৮.০০%               | ১০০%                        | ১০০%                        | ১০০%   |
|  |                       |  | [৪.২.৩] অডিট আপ<br>নিষ্পত্তি হার   | ক্রমপুঞ্জিভূত | %              | ৩                      | ২০.০০%                  | ২২.৭২%                   | ৫০.০০%                         | ৪৫.০০%   | ৪০.০০% | ২২.৭৩%   | ১৮.০০%               | ৫৫.০০%                      | ৫৮.০০%                      | ৫৮.০০% |
|  |                       | [৪.৩] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজনের<br>মাধ্যমে নেতৃত্ব ও<br>দক্ষতা উন্নয়ন   | [৪.৩.১] কর্মচারীদের<br>নেতৃত্ব ও দক্ষতা<br>উন্নয়নে আয়োজিত<br>প্রশিক্ষণ | ক্রমপুঞ্জিভূত | জনসংখ্যা       | ৩                      | ০                       | ৫                        | ৮০                             | ৩৮       | ৩৭     | ৩৬       | ৩৫                   | ৮৫                          | ৫০                          | ৫০     |
|  |                       |  | [৪.৩.২] এপিএ বিষয়ে<br>কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ<br>প্রদান                   | ক্রমপুঞ্জিভূত | সংখ্যা         | ২                      | -                       | ৫                        | ৫                              | ৮        | ৩      | -        | -                    | ৬                           | ৭                           | ৫      |

| কৌশলগত উদ্দেশ্য  | কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                             | গবেষা পদ্ধতি  | একক                       | কর্মসম্পাদন সূচকের মান | প্রকৃত অর্জন<br>২০১৯-২০ | প্রকৃত অর্জন*২০২০-২১ | লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণয়ক ২০২১-২২ |           |       |             |                     |    | প্রক্ষেপণ<br>২০২২-<br>২০২৩ | প্রক্ষেপণ<br>২০২৩-<br>২০২৪ |   |  |
|--|-----------------------|--|--|---------------|---------------------------|------------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|-----------|-------|-------------|---------------------|----|----------------------------|----------------------------|---|--|
|  |                       |  |  |               |                           |                        |                         |                      | অসাধারণ                       | অতি উন্নত | উন্নত | চলতি<br>মান | চলতি<br>মানের লিঙ্গ |    |                            |                            |   |  |
|  |                       |  |  |               |                           |                        |                         |                      | ১০০%                          | ৯০%       | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                 |    |                            |                            |   |  |
| [৫] কর্পোরেশনের কার্যক্রম ডিজিটাইজেশন, নিরাপত্ত নিচিতকরণ ও গ্রাহকসেবার মান উন্নয়ন | ১১                    | [৫.১] CCTV স্থাপনের মাধ্যমে নিরাপত্তা নিচিতকরণ               | [৫.১] CCTV স্থাপনকৃত অফিসের সংখ্যা           | ক্রমপুঞ্জিভুত | সংখ্যা<br>(ক্রমপুঞ্জিভুত) | ১                      | ৩                       | ৮                    | ৮                             | -         | -     | -           | -                   | -  | -                          | -                          | - |  |
|  |                       | [৫.২] অনলাইনের মাধ্যমে শপ আবেদনকারী গ্রাহকের সংখ্যা          | [৫.২.১] অনলাইনের মাধ্যমে গ্রাহক সংখ্যা       | সমষ্টি        | %                         | ৩                      | ০                       | ১৫০                  | ২৫                            | ২৩        | ২১    | ১৯          | ১৭                  | ২৮ | ৩০                         |                            |   |  |
|  |                       | [৫.৩] ই-হোম লোগ সিলেক্টের (সফটওয়্যার) মাধ্যমে ঝগ নথি প্রসেস | [৫.৩.১] অনলাইনের মাধ্যমে শপ নথি প্রসেসের হার | ক্রমপুঞ্জিভুত | %                         | ৭                      | ০%                      | ০%                   | ২৫                            | ২৩        | ২১    | ১৯          | ১৭                  | ২৮ | ৩০                         |                            |   |  |
| সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র   |                       |  |  |               |                           | মোট                    | ৭০                      |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
| সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়নজোরদারকরণ                               | ৩০                    | ১) শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন                         |  |               |                           |                        | ১০                      |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
|  |                       | ২) ই-গভর্নান্স/উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন              |  |               |                           |                        | ১০                      |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
|  |                       | ৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন                      |  |               |                           |                        | ৩                       |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
|  |                       | ৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন                  |  |               |                           |                        | ৮                       |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
|  |                       | ৫) সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন            |  |               |                           |                        | ৩                       |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |
| মোট  |                       |  |  |               |                           | মোট                    | ৩০                      |                      |                               |           |       |             |                     |    |                            |                            |   |  |

আমি জোনাল ম্যানেজার, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন, জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর; ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন -এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন; জোনাল ম্যানেজার, বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন, জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর, এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

মানুষ

(মোঃ সফিউল আলম)

জোনাল ম্যানেজার

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন

জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর

২২/০৮/২০২২

তারিখ

Ben

(মো: আফজাল করিম)

ব্যবস্থাপনা পরিচালক

বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন

সদর দফতর, ঢাকা।

২২/০৮/২০২২

তারিখ

**সংযোজনী-১: শব্দসংক্ষেপ**

|                        |   |   |
|------------------------|---|---|
| বিএইচবিএফসি<br>(BHBFC) | - | বাংলাদেশ হাউস বিল্ডিং ফাইনান্স কর্পোরেশন<br>(Bangladesh House Building Finance Corporation) |
| পিআই<br>(PI)           | - | পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর<br>(Performance Indicator)   |
| ড্রিউপিআই<br>(WPI)     | - | ওয়েট অব পারফরমেন্স ইন্ডিকেটর<br>(Weight of Performance Indicator)                          |
| এসআইপি<br>(SIP)        | - | স্মাল ইমপ্রুভমেন্ট প্রোজেক্ট<br>(Small Improvement Project)                                 |

**সংযোজনী-২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

| ক্রমিক<br>নম্বর | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক   | বাস্তবায়নকারী ইউনিট                    | লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক        |
|-----------------|--|--|---|-------------------------------------|
| ১.              | [১.১] পঞ্জী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল জেলা এবং ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খণ্ড বিতরণ               | [১.১.১] পঞ্জী এলাকাসহ দেশের অন্যান্য সকল জেলায় খণ্ড বিতরণ       | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [১.১.২] ঢাকা ও চট্টগ্রাম মহানগর এলাকায় খণ্ড বিতরণ               | -                                       | -                                   |
| ২.              | [২.১] জীবন মান উন্নয়নে সরকারী কর্মচারী ও কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ                 | [২.১.১] সরকারী কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ                | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [২.১.২] কর্পোরেশনের কর্মচারীদের গৃহ নির্মাণ খণ্ড বিতরণ           | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৩.              | [৩.১] মুজিববর্ষ উপলক্ষ্যে জিরো ইকুইটিতে গৃহ নির্মাণ খণ্ড প্রদান  | [৩.১.১] জিরো ইকুইটি খণ্ড বিতরণ                                   | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [৩.২] নারীর ক্ষমতায়নে গৃহ খণ্ড সহায়তা প্রদান                   | ৩.২.১ নারীর ক্ষমতায়নে খণ্ড বিতরণের হার | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর              |
| ৪.              | [৪.১] নগদ খণ্ড আদায়   | [৪.১.১] অশ্রেণিকৃত খণ্ড হতে নগদ আদায়ের হার                      | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.১.২] শ্রেণিকৃত খণ্ড হতে নগদ আদায়ের হার                       | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৫.              | [৪.২] খণ্ড শ্রেণীমান উন্নয়ন মামলা ও অডিট আপন্তি নিষ্পত্তি   | [৪.২.১] শ্রেণিকৃত খণ্ড হার                                       | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.২.২] নিয়া আদালতে মামলা নিষ্পত্তির হার                        | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.২.৩] অডিট আপন্তি নিষ্পত্তির হার                               | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৬.              | [৪.৩] প্রশিক্ষণ আয়োজনের মাধ্যমে নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়ন  | [৪.৩.১] কর্মচারীগণের নেতৃত্ব ও দক্ষতা উন্নয়নে আয়োজিত প্রশিক্ষণ | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
|                 |  | [৪.৩.২] এপিএ বিষয়ে কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান                | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৭.              | [৫.১] CCTV স্থাপনের মাধ্যমে নিরাপত্তা নিশ্চিতকরণ   | [৫.১.১] CCTV স্থাপনকৃত অফিসের সংখ্যা                             | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৮.              | [৫.২] অনলাইনের মাধ্যমে খণ্ড আবেদনকারী গ্রাহকেরসংখ্যা   | [৫.২.১] অনলাইনের মাধ্যমে গ্রাহক সংখ্যা                           | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ৯.              | [৫.৩] ই-হোম লোন সিটেমের ( সফটওয়্যার) মাধ্যমেখণ্ড নথি প্রসেস   | [৫.৩.১] অনলাইনের মাধ্যমে খণ্ড নথি প্রসেসের হার                   | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |
| ১০.             | [৫.৪] সেবা সহজীকরণ ও ওয়ান-স্টপ(OSS) সার্ভিসসম্পর্কিত তথ্যপ্রচার ও সেবা প্রার্থী কর্তৃক তথ্য জানার সুযোগ | [৫.৪.১] ওয়ান স্টপ সার্ভিস (OSS) চালুকৃত শাখা/অফিস               | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর                  | জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর এর প্রতিবেদন |

**সংযোজনী-৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ –**

| কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন সূচক                                  | যে সকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট     | সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল                                  |
|--|---|----------------------------------|---|
| ঋণ বিতরণ ও মঙ্গুরী   | টার্গেট নির্ধারণ                                  | ঋণ বিভাগ, সদর দফতর               | যথা সময়ে ঋণ মঙ্গুরী ও বিতরণের জন্য টার্গেট নির্ধারণ করা                        |
| তহবিল  | তহবিল সরবরাহ                                      | হিসাব ও অর্থ বিভাগ, সদর দফতর     | ঋণ বিতরণের জন্য যথা সময়ে তহবিল সরবরাহ করা                                      |
| দাপ্তরিক কাজের জন্য লোকবল সরবরাহ। মানব সম্পদের সৃষ্টি ব্যবস্থাপনা। | কর্মকর্তা/ কর্মচারী পদায়ন                        | প্রশাসন বিভাগ, সদর দফতর          | যথাসময়ে অফিসের সাংগঠনিক লোকবল কাঠামো অনুযায়ী ও চাহিদা মাফিক লোকবল সরবরাহ করা। |
| লোন ম্যানেজমেন্ট ও অফিস অটোমেশনসহ ডিজিটাইজেশন                      | ডাটাবেইজ সংরক্ষণ এবং কম্পিউটার ও টেকনোলজি সরবরাহ  | কম্পিউটার ও তথ্য বিভাগ, সদর দফতর | যথা সময়ে ঋণ হিসাবায়ন এবং অটোমেশনের জন্য প্রয়োজনীয় কম্পিউটার সরবরাহ          |
| এনইসি প্রদান, দলিলপত্র যাচাইকরণ ও রেহেন দলিল নিষ্পত্তি             | এনইসি প্রদানকৃত, দলিল যাচাইকৃত এবং রেহেন সম্পাদিত | উপজেলা/ জেলা নিবৃকন কার্যালয়    | দ্রুত ও নিভুল এনইসি প্রদান, দলিলপত্রাদির যাচাই ও রেহেন সম্পাদন করা              |
| অর্থ ঋণ ও জেলা জজ আদালতের মামলা নিষ্পত্তিকরণ                       | অর্থ ঋণ ও জেলা জজ আদালতের মামলা নিষ্পত্তিকৃত      | অর্থ ঋণ ও জেলা জজ আদালত          | স্বল্পতম/ন্যূনতম সময়ে মামলা নিষ্পত্তিকরণ                                       |
| ঋণ হিসাব হালনাগাদ ও হিসাব সমাপ্তকৃত                                | ঋণ হিসাব হালনাগাদ ও হিসাব সমাপ্তকৃত               | সোনালী ব্যাংক লি.                | ব্যাংক হতে যথাসময়ে গ্রহীতা কর্তৃক জমার হিসাব মেমোসহ প্রেরণ করা                 |

সংযোজনী-৪

সংযোজনী-৪: আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের জাতীয় শুকাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

আঞ্চলিক/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম: জোনাল অফিস, ঢাকা উত্তর

| কার্যক্রমের নাম   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক   | সূচকে<br>র মান | একক                  | বাস্তবায়নের<br>দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>ব্যক্তি/পদ | ২০২১-<br>২০২২<br>অর্থবছরের<br>লক্ষ্যমাত্রা   | বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২১-২০২২ |                      |                   |                       |                     |                      | মন্তব্য |  |
|---|---|----------------|----------------------|---|--|---|----------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|---------|--|
|   |   |                |                      |   |  | লক্ষ্যমাত্রা/<br>অর্জন                  | ১ম<br>কোয়ার্টার     | ২য়<br>কোয়ার্টার | ৩য়<br>কোয়ার্টা<br>র | ৪র্থ কোয়ার্টা<br>র | মো<br>ট<br>অ<br>র্জন |         |  |
| ১   | ২   | ৩              | ৪                    | ৫   | ৬  | ৭                                       | ৮                    | ৯                 | ১০                    | ১১                  | ১২                   | ১৩      | ১৪   |
| <b>১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....</b>   |   |                |                      |   |  |   |                      |                   |                       |                     |                      |         |  |
| ১.১ নেতৃত্বকৃত কমিটি সভা আয়োজন   | সভা আয়োজিত   | ৮              | সংখ্যা               | জেএড/আরএম                                     | ৮  | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | ১                    | ১                 | ১                     | ১                   |                      |         |  |
| ১.২ নেতৃত্বকৃত কমিটির সভার সিক্ষান্ত<br>বাস্তবায়ন  | বাস্তবায়িত<br>সিক্ষান্ত  | ৬              | %                    | জেএড/আরএম                                     | ৭৫%  | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | ১০০%                 | ১০০%              | ১০০%                  | ১০০%                |                      |         |  |
| ১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠার নিমিত্ত<br>অংশীজনের (stakeholders)<br>অংশগ্রহণে সভা   | অনুষ্ঠিত সভা  | ৮              | সংখ্যা               | জেএড/আরএম                                     | ৮  | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | ১                    | ১                 | ১                     | ১                   |                      |         |  |
| ১.৪ শুকাচার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ<br>আয়োজন   | প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত  | ২              | সংখ্যা               | জেএড/আরএম                                     | ২  | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | -                    | ১                 | -                     | ১                   |                      |         |  |
| ১.৫ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (স্মাস্থবিধি<br>অনুসরণ/টিওএন্ডইভুক্ত অকেজো<br>মালামাল বিনষ্টকরণ/পরিকার-<br>পরিচ্ছন্নতা বৃক্ষ ইত্যাদি)                 | উন্নত কর্ম-<br>পরিবেশ   | ৩              | সংখ্যা<br>ও<br>তারিখ | জেএড/আরএম<br><br>(৩১.১২.২১<br>ও<br>৩০.০৬.২২)  | ২<br>(৩১.১২.২১<br>ও<br>৩০.০৬.২২)             | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | -                    | ১<br>(৩১.১২.২১)   | -                     | ১<br>(৩০.০৬.২২)     |                      |         |  |
| ১.৬ জাতীয় শুকাচার কৌশল<br>কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২ ও<br>ত্রৈমাসিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন<br>দপ্তর/সংস্থায় দাখিল ও স্ব স্ব<br>ওয়েবসাইটে আপলোডকরণ | কর্মপরিকল্পনা ও<br>ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন<br>দাখিলকৃত ও<br>আপলোডকৃত | ৮              | তারিখ                | জেএড/আরএম                                     | ০৮.১০.২১<br>০৮.০১.২২<br>০৮.০৮.২২<br>০৮.০৭.২২ | লক্ষ্যমাত্রা<br>অর্জন                   | ০৮.১০.২১<br>০৮.০১.২২ | ০৮.০১.২২          | ০৮.০৮.২<br>২          | ০৮.০৭.২২            |                      |         |  |
| ১.৭ শুকাচার পুরক্ষার প্রদান এবং<br>পুরক্ষারপ্রাপ্তদের তালিকা ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশ   | প্রদত্ত পুরক্ষার  | ৩              | তারিখ                | জেএড/আরএম                                     |  |   |                      |                   |                       |                     |                      |         | সদর দপ্তর<br>কর্তৃক<br>বাস্তবায়িত<br>হবে। |

| কার্যক্রমের নাম   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক                       | সূচকে<br>র মান | একক    | বাস্তবায়নের<br>দায়িত্বপ্রাপ্ত<br>ব্যক্তি/পদ | ২০২১-<br>২০২২<br>অর্থবছরের<br>লক্ষ্যমাত্রা | বাস্তবায়ন অগ্রণি পরিবীক্ষণ, ২০২১-২০২২ |                  |                   |                        |                 | মন্তব্য               |    |    |
|---|---|----------------|--------|---|--|--|------------------|-------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|----|----|
|   |   |                |        |   |  | লক্ষ্যমাত্রা/<br>অর্জন                 | ১ম<br>কোয়ার্টার | ২য়<br>কোয়ার্টার | ৩য়<br>কোয়ার্টা-<br>র | ৪র্থ কোয়ার্টার | মো<br>ট<br>অ-<br>র্জন |    |    |
| ১   | ২   | ৩              | ৪      | ৫   | ৬  | ৭                                      | ৮                | ৯                 | ১০                     | ১১              | ১২                    | ১৩ | ১৪ |
| <b>২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শুকাচার .....</b>  |   |                |        |   |  |  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ২.১ ২০২১-২২ অর্থ বছরের ক্রয়-<br>পরিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ  | ক্রয়-পরিকল্পনা<br>ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশিত | ৮              | তারিখ  | জেএড/আরএম                                     | ২৯.০৯.২১                                   | লক্ষ্যমাত্রা                           | ২৯.০৯.২১         |                   |                        |                 |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| <b>৩. শুকাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক অন্যান্য কার্যক্রম..... (অগ্রাধিকার ডিস্টিনেশন নুনতম পৌঁছান্তি কার্যক্রম)</b> |   |                |        |   |  |  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ৩.১ সেবা সপ্তাহ চালুকৃত ও প্রদত্ত সেবা<br>কার্যক্রম মনিটরিং   | কার্যক্রম<br>পরিবীক্ষণকৃত                 | ৮              | %      | জেএড/আরএম                                     | ১০০%                                       | লক্ষ্যমাত্রা                           | ১০০%             | ১০০%              | ১০০%                   | ১০০%            |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ৩.২ কর্পোরেশনে ব্যবহৃত বিভিন্ন খামের<br>উপর শুকাচার ও দুর্নীতিবিরোধী প্রোগ্রাম<br>প্রচার  | প্রোগ্রাম প্রচারকৃত                       | ৮              | %      | জেএড/আরএম                                     | ১০০%                                       | লক্ষ্যমাত্রা                           | ১০০%             | ১০০%              | ১০০%                   | ১০০%            |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ৩.৩ প্রাইভেটানিক গনশূন্যানী আয়োজন  | প্রাইভেটানিক<br>গনশূন্যানী<br>আয়োজিত     | ৮              | সংখ্যা | জেএড/আরএম                                     | ১২   | লক্ষ্যমাত্রা                           | ৩                | ৩                 | ৩                      | ৩               |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ৩.৪ গ্রাহকসেবা মানোভয়নে প্রতিবন্ধকতা<br>চিহ্নিতকরণ ও উভোরণশীর্ষক কর্মশালা<br>আয়োজন  | কর্মশালা<br>আয়োজিত                       | ৮              | তারিখ  | জেএড/আরএম                                     | ৩১.১২.২১                                   | লক্ষ্যমাত্রা                           |                  | ৩১.১২.২১          |                        |                 |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |
| ৩.৫ অফিসে নির্ধারিত সময়ে<br>উপস্থিতি   | উপস্থিতি<br>নিশ্চিতকৃত                    | ৮              | %      | জেএড/আরএম                                     | ১০০%                                       | লক্ষ্যমাত্রা                           | ১০০%             | ১০০%              | ১০০%                   | ১০০%            |                       |    |    |
|   |   |                |        |   |  | অর্জন                                  |                  |                   |                        |                 |                       |    |    |

বিঃদ্রঃ- কোন ক্রমিকের কার্যক্রম প্রযোজ্য না হলে তার কারণ মন্তব্য কলামে উল্লেখ করতে হবে।

সংযোজনী ৫: মাঠ পর্যায়ের অফিসের জন্য ই-গভর্ন্যান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২

| ক্রম | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক   | একক    | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২ |            |            |
|------|--|---|--------|---------------------------|------------------------|------------|------------|
|      |  |   |        |                           | অসাধারণ                | উন্নত      | চলতি মান   |
|      |  |   |        |                           | ১০০%                   | ৮০%        | ৬০%        |
| ০১   | নথির ব্যবহার বৃক্ষি-ই [১.১]  | [১.১.১] ই-ফাইলে<br>নোটনিস্পত্তিকৃত  | %      | ১৫                        | ৮০%                    | ৭০%        | ৬০%        |
| ০২   | তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ [১.২]   | তথ্য বাতায়নে [১.২.১]সকল সেবা<br>বক্ষ হালনাগাদকৃত<br>[২.১.২] বিভিন্ন প্রকাশনা ও তথ্যাদি<br>তথ্য বাতায়নে প্রকাশিত | সংখ্যা | ১০                        | ৮                      | ৩          | ২          |
| ০৩   | গভর্ন্যান্স ও উন্নাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন-ই [১.৩]                           | [৩.১.১] কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন<br>সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজিত   |        | ৫                         | ৮                      | ৩          | ২          |
|      |  | [৩.১.২] কর্মপরিকল্পনার বাস্তবায়ন<br>অগ্রগতি পর্যালোচনা সংক্রান্ত সভা<br>আয়োজিত                                  | সংখ্যা | ৫                         | ৮                      | ৩          | ২          |
|      |  | [৩.১.৩] কর্মপরিকল্পনার অর্ধবার্ষিক<br>স্বমূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন -   | তারিখ  | ৫                         | ১৩/০১/২০২২             | ১০/০১/২০২২ | ১৭/০১/২০২২ |
| ০৪   | [৪.১] একটি উন্নাবনী ধারণা সেবা /সহজিকরণ/ ক্ষুদ্র<br>উন্নয়ন কার্যক্রম বাস্তবায়ন | [৪.১.১] একটি উন্নাবনী ধারণাসেবা /<br>/সহজিকরণ ক্ষুদ্র উন্নয়ন কার্যক্রম<br>বাস্তবায়িত                            | তারিখ  | ৫                         | ২৮/২/২০২২              | ১৫/০৩/২০২২ | ১৫/০৪/২০২২ |

সংযোজনী ৬: অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২

| কার্যক্রমের<br>ক্ষেত্র             | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক   | প্রমাণক  | একক    | কর্মসম্পাদ<br>ন সূচকের<br>মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০১৯<br>-২০ | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২০<br>-২১ | লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২ |              |       |              |                       |
|------------------------------------|-----|--|---|--|--------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------|-------|--------------|-----------------------|
|                                    |     |  |   |  |        |                               |                                |                                | অসাধারণ                | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলাতি<br>মান | চলাতি মানের<br>নিম্নে |
|                                    |     |  |   |  |        |                               |                                |                                | ১০০%                   | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%          | ৬০%                   |
| ১                                  | ২   | ৩  | ৪   | ৫  | ৬      | ৭                             | ৮                              | ৯                              | ১০                     | ১১           | ১২    | ১৩           |                       |
| প্রাতিষ্ঠানিক<br>ব্যবস্থাপনা       | ৫   | [১.১] অভিযোগ নিষ্পত্তি কর্মকর্তা<br>(অনিক) ও আপিল কর্মকর্তার তথ্য<br>ওয়েবসাইটে ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে<br>হালনাগাদকরণ                                | [১.১.১] অনিক ও<br>আপিল কর্মকর্তার<br>তথ্য হালনাগাদকৃত<br>এবং ওয়েবসাইটে<br>আপলোডকৃত | হালনাগাদ<br>সম্পর্কের<br>সরকারি পত্র,<br>ওয়েবসাইটের<br>লিংক | সংখ্যা | ৫                             | ৮                              | ৩                              | ৮                      | ৩            | -     | -            | -                     |
| পরিবারিক ও<br>সংক্রান্ত<br>উন্নয়ন | ২০  | [২.১] নির্দিষ্ট সময়ে অনলাইন/<br>অফলাইনে প্রাপ্ত অভিযোগ নিষ্পত্তি এবং<br>নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন<br>উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষে বরাবর প্রেরণ | [২.১.১] অভিযোগ<br>নিষ্পত্তিকৃত  | নিষ্পত্তি<br>প্রতিবেদন                                       | %      | ৮                             | ১০০%                           | ১০০%                           | ৯০%                    | ৮০%          | ৭০%   | ৬০%          | -                     |
|                                    |     | [২.২] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের অভিযোগ<br>প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস<br>সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ আয়োজন   | [২.২.১] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত  | অফিস আদেশ,<br>আলোচনাসূচি,<br>উপস্থিতির<br>হাজিরা             | সংখ্যা | ৫                             | -                              | -                              | ৮                      | ৩            | ২     | ১            | -                     |
|                                    |     | [২.৩] ত্রৈমাসিক ভিত্তিতে পরিবারিক<br>এবং ত্রৈমাসিক পরিবারিক প্রতিবেদন<br>উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ  | [২.৩.১] ত্রৈমাসিক<br>প্রতিবেদন প্রেরিত  | পরিবারিক<br>প্রতিবেদন  | সংখ্যা | ৩                             | -                              | -                              | ৮                      | ৩            | ২     | ১            | -                     |
|                                    |     | [২.৪] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা<br>বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সমন্বয়ে<br>অবহিতকরণ সভা  | [২.৪.১] সভা অনুষ্ঠিত  | সভার<br>কার্যবিবরণী  | সংখ্যা | ৮                             | ৮                              | ৩                              | ২                      | ১            | -     | -            | -                     |

**সংযোজনী ৭: সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২০২২**

| কার্যক্রমের<br>ক্ষেত্র | মান | কার্যক্রম   | কর্মসম্পাদন<br>সূচক  | প্রমাণক  | একক    | কর্মসম্পা-<br>দন<br>সূচকের<br>মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০১৯-<br>২০ | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২০-২১ | লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২ |              |       |             |                      |
|------------------------|-----|---|--|--|--------|-----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------|--------------|-------|-------------|----------------------|
|                        |     |   |  |  |        |                                   |                                |                            | অসাধারণ                | অতি<br>উত্তম | উত্তম | চলতি<br>মান | চলতি মানের<br>নিম্নে |
| ১                      | ২   | ৩   | ৪  | ৫  | ৬      | ৭                                 | ৮                              | ৯                          | ১০                     | ১১           | ১২    | ১৩          | ১৪                   |
| প্রাতিষ্ঠানিক          | ১৩  | [১.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি পরিবীক্ষণ<br>কমিটির সিকান্ড বাস্তবায়ন          | [১.১.১] সিকান্ড<br>বাস্তবায়ন<br>প্রতিবেদন                 | %  | ৮      | -                                 | -                              | -                          | ১০০%                   | ৯০%          | ৮০%   | ৭০%         | ৬০%                  |
|                        |     | [১.২.] সেবা প্রদান প্রতিশুতি ত্রৈমাসিক<br>ভিত্তিতে হালনাগাদকরণ              | [১.২.১] ওয়েবসাইটে<br>হালনাগাদকৃত সেবা<br>প্রদান প্রতিশুতি | সংখ্যা   | ৫      | -                                 | -                              | -                          | ৮                      | ৩            | -     | -           | -                    |
| সক্ষমতা<br>অর্জন       | ১২  | [২.১] সেবা প্রদান প্রতিশুতি বিষয়ক<br>প্রশিক্ষণ আয়োজন                      | [১.১.১] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত                               | প্রশিক্ষণ আদেশ,<br>আলোচনাসূচি,<br>প্রশিক্ষণগার্থীদের<br>তালিকা,<br>হাজিরাশীট | সংখ্যা | ৫                                 | -                              | -                          | ৮                      | ৩            | ২     | ১           | -                    |
|                        |     | [২.২] সেবা প্রদান বিষয়ে<br>স্টেকহোল্ডারগণের সম্বয়ে<br>অবহিতকরণ সভা আয়োজন | [১.৩.১] অবহিতকরণ সভা<br>অনুষ্ঠিত                           | সভার কার্যবিবরণী   | সংখ্যা | ৭                                 | -                              | -                          | ২                      | ১            | -     | -           | -                    |

**সংযোজনী ৮: তথ্য অধিকার বিষয়ে বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা, ২০২১-২২**

| কার্যক্রমের<br>ক্ষেত্র | মান | কার্যক্রম  | কর্মসম্পাদন<br>সূচক   | একক    | কর্মসম্পাদন<br>সূচকের মান | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০১৯-<br>২০ | প্রকৃত<br>অর্জন<br>২০২০-<br>২১ | লক্ষ্যমাত্রা ২০২১-২০২২ |                    |                    |                |                          | প্রমাণক   |
|------------------------|-----|--|---|--------|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------------|---|
|                        |     |  |   |        |                           |                                |                                | অসাধারণ                | অতি<br>উন্নত       | উন্নত              | চলাতি<br>মান   | চলাতি<br>মানের<br>নিম্নে |   |
|                        |     |  |   |        |                           |                                |                                | ১০০%                   | ৯০%                | ৮০%                | ৭০%            | ৬০%                      |   |
| ১                      | ২   | ৩  | ৪   | ৫      | ৬                         | ৭                              | ৮                              | ৯                      | ১০                 | ১১                 | ১২             | ১৩                       | ১৪  |
| প্রাতিষ্ঠানিক          | ১০  | [১.১] তথ্য অধিকার আইন অনুযায়ী<br>নির্ধারিত সময়ের মধ্যে তথ্য প্রদান   | [১.১.১] নির্ধারিত সময়ের<br>মধ্যে তথ্য প্রদানকৃত                  | %      | ১০                        |                                |                                | ১০০%                   | ৯০%                | ৮০%                | ৭০%            | ৬০%                      | উর্ভাবন কার্যালয়ে প্রেরিত<br>প্রতিবেদন                                   |
| সক্ষমতা বৃক্ষি         | ১৫  | [১.২] স্বপ্নগোদিতভাবে প্রকাশযোগ্য<br>তথ্য হালনাগাদ করে ওয়েবসাইটে<br>প্রকাশ                                  | [১.২.১] হালনাগাদকৃত তথ্য<br>ওয়েবসাইটে প্রকাশিত                   | তারিখ  | ০৩                        |                                |                                | ৩১-১২-<br>২০২১         | ১০-<br>০১-<br>২০২২ | ২০-<br>০১-<br>২০২২ | ৩১-০১-<br>২০২২ | -                        | হালনাগাদকৃত<br>স্বপ্নগোদিতভাবে প্রকাশযোগ্য<br>তথ্যসহ ওয়েবসাইটের<br>লিংক। |
|                        |     | [১.৩] বার্ষিক প্রতিবেদন প্রকাশ   | [১.৩.১] বার্ষিক প্রতিবেদন<br>প্রকাশিত                             | তারিখ  | ০৩                        |                                |                                | ১৫-১০-<br>২০২১         | ১৫-<br>১১-<br>২০২১ | ১৫-<br>১২-<br>২০১৯ | -              | -                        | বার্ষিক প্রতিবেদনের কপি।  |
|                        |     | [১.৪] তথ্য অধিকার আইন, ২০০৯ এর<br>৫ ধারা অনুসারে যাবতীয় তথ্যের<br>ক্যাটাগরি ও ক্যাটালগ তৈরি/<br>হালনাগাদকরণ | [১.৪.১] তথ্যের ক্যাটাগরি<br>ও ক্যাটালগ<br>প্রস্তুতকৃত/হালনাগাদকৃত | তারিখ  | ০৩                        |                                |                                | ৩১-১২-<br>২০২১         | ১০-<br>০১-<br>২০২২ | ২০-<br>০১-<br>২০২২ | ৩১-০১-<br>২০২২ | -                        | সংশ্লিষ্ট বিষয় অন্তর্ভুক্তকৃত<br>মাসিক সমষ্টি সভার<br>কার্যবিবরণী।       |
|                        |     | [১.৫] তথ্য অধিকার আইন ও<br>বিধিবিধান সম্পর্কে জনসচেতনতা<br>বৃক্ষিকরণ   | [১.৫.১] প্রচার কার্যক্রম<br>সম্পর্ক                               | সংখ্যা | ০৩                        |                                |                                | ৩                      | ২                  | ১                  | -              | -                        | সভা, সেমিনার, কর্মশালার<br>অফিস আদেশ কিংবা<br>প্রচারণার কপি।              |
|                        |     | [১.৬] তথ্য অধিকার বিষয়ে<br>কর্মকর্তাদের প্রশিক্ষণ আয়োজন  | [১.৬.১] প্রশিক্ষণ<br>আয়োজিত                                      | সংখ্যা | ০৩                        |                                |                                | ৩                      | ২                  | ১                  | -              | -                        | প্রশিক্ষণ আয়োজনের অফিস<br>আদেশ   |